

# 義塾財政の近況

本年3月19日に開催された評議員会において2013年度予算が、また、5月27日に開催された評議員会において2012年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

## 2012(平成24)年度決算の概要

消費収支決算では、帰属収入1409.4億円、消費収入1345.6億円、消費支出1356.5億円となり、帰属収支差額(帰属収入ー消費支出)が52.9億円の収入超過、消費収支差額(消費収入ー消費支出)が10.8億円の支出超過となりました。2012年度予算と比較すると、収入面では学生生徒等納付金において、大学学部生の留学を支援するために設けられた授業料減免制度の適用者が増加した影響もあり、減少しました。また、医療収入が病院の工事等による入院患者数の減少などにより予算を下回る反面、補助金の算定基準変更が影響し、増加となりました。基本金組入額合計については、一部工事が

2013年度に延期されたことなどにより組入れ額が予算を下回りました。一方、支出面では国からの補助金による支援や、企業等からの受託研究などが影響し、教育研究経費が予算を下回り、病院経費は高度先進医療への対応等により予算を上回りました。

資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、湘南藤沢キャンパス未来創造塾土地区画整理、横浜初等部の建設工事、大学病院の機能充実(耐震補強工事、3号館南棟の備品取得など)、理工学部教育研究棟新築工事、女子高等学校教室増設整備工事などが含まれています。

## 2013(平成25)年度予算の概要

2010年度予算編成時に、義塾の財政を改善し健全かつ安定的な帰属収支バランスを実現するために、投資的支出合計(基本金組入額合計)の少なくとも半額(50%)程度を賄える帰属収支差額を確保するという方針を掲げました。その方針を継続し、2013年度予算編成方針においては、帰属収支差額で50億円

の収入超過を目標としました。収入面では、学生生徒等納付金にスライド制に伴う改定分を見込み、寄付金収入には、理工学部創立75年記念事業、湘南藤沢未来創造塾事業、大学病院新病院棟建設事業の各募金活動による収入を見込みました。その結果、帰属収入は1419.6億円、消費収入は1304.1億円となりました。支出面では、人件費に文部科学省の指示により退職給与引当金特別繰入額(退職給与引当金の100%繰入にむけて2011年度から10年間の繰入を計画し2013年度は3年目)を11.7億円計上しております。また大型の補助金である

研究拠点形成費等補助金(グローバルCOEプログラム)が2012年度で終了したことなどにより教育研究経費は前年予算を下回り、消費支出の部合計は1369.4億円となりました。この結果、帰属収支差額は、目標額を超え50.2億円の収入超過、消費収支差額は、65.3億円の支出超過となりました。施設関係および設備関係支出では、2012年度から引き続

いて行われる工事も含まれ、理工学部教育研究棟新築工事、大学病院棟1号館建設工事、女子高等学校本館・西別館整備工事、普通部本校舎建替え工事、各施設の耐震補強工事など140.4億円の支出を計上しました。

## 義塾財政の今後に向けて

2012年度決算、2013年度予算、ともに帰属収支差額が50億円を超過し、義塾はようやく安定的な財政バランスを構築していく上でのスタートラインに立ったといえます。2013年度以降、信濃町の新病院棟建設をはじめとする大きな工事が予定されております。工以外にも引き続き学生の学習環境の改善や留学など国際経験のための制度的拡充などにも取り組んでまいります。これらの事業を確実に実施するために、帰属収支差額を安定的に確保し、消費収支差額のさらなる圧縮に努め、安心できる義塾の財政運営を心がけていく所存です。なお、予算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

## 2012(平成24)年度収支決算

資金収支決算(一般会計・特別会計総括)				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	決 算	予 算	差 異	科 目	決 算	予 算	差 異
学生生徒等納付金収入	51,181,412	51,957,189	△ 775,777	人件費支出	66,629,522	66,995,738	△ 366,216
手数料収入	2,186,569	2,282,756	△ 96,187	教育研究経費支出	25,643,940	28,166,607	△ 2,522,667
寄付金収入	3,984,713	3,740,239	244,474	病院経費支出	28,169,307	27,625,432	543,875
補助金収入	17,659,445	16,428,564	1,230,881	管理経費支出	2,831,606	3,016,766	△ 185,160
資産運用収入	3,584,081	2,802,841	781,240	借入金等利息支出	224,089	244,085	△ 19,996
資産売却収入	29,978,761	27,303,773	2,674,988	借入金等返済支出	11,318,000	14,964,390	△ 3,646,390
事業収入	8,229,660	7,995,648	234,012	施設関係支出	5,499,125	10,253,803	△ 4,754,678
医療収入	49,403,953	51,576,020	△ 2,172,067	設備関係支出	7,899,786	7,634,972	264,814
雑収入	3,973,682	3,922,704	50,978	資産運用支出	38,209,116	34,631,088	3,578,028
借入金等収入	9,535,830	13,121,800	△ 3,585,970	その他の支出	14,478,614	17,683,212	△ 3,204,598
前受金収入	13,001,285	12,770,899	230,386	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	26,156,700	26,577,223	△ 420,523	資金支出調整勘定	△ 14,363,052	△ 16,022,782	1,659,730
資金収入調整勘定	△ 27,166,859	△ 27,649,228	482,369	次年度繰越支払資金	18,341,267	16,769,985	1,571,282
前年度繰越支払資金	13,172,090	19,532,868	△ 6,360,778				
収入の部合計	204,881,320	212,363,296	△ 7,481,976	支出の部合計	204,881,320	212,363,296	△ 7,481,976

消費収支決算(一般会計・特別会計総括)				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	決 算	予 算	差 異	科 目	決 算	予 算	差 異
学生生徒等納付金	51,181,412	51,957,189	△ 775,777	人件費	67,562,297	68,380,028	△ 817,731
手数料	2,186,569	2,282,756	△ 96,187	教育研究経費	34,323,628	36,960,887	△ 2,637,259
寄付金	4,718,383	4,384,510	333,873	病院経費	29,350,095	28,647,686	702,409
補助金	17,659,445	16,428,564	1,230,881	管理経費	3,101,054	3,194,513	△ 93,459
資産運用収入	3,584,081	2,802,841	781,240	借入金等利息	224,089	244,085	△ 19,996
事業収入	8,229,660	7,995,648	234,012	資産処分差額	1,028,966	0	1,028,966
医療収入	49,403,953	51,576,020	△ 2,172,067	徴収不能引当金繰入額	56,665	56,359	306
雑収入	3,973,682	3,922,704	50,978	予備費	0	400,000	△ 400,000
帰属収入合計	140,937,184	141,350,232	△ 413,048	消費支出の部合計	135,646,795	137,883,558	△ 2,236,763
基本金組入額合計	△ 6,374,507	△ 9,998,848	3,624,341				
消費収入の部合計	134,562,676	131,351,384	3,211,292	当年度消費支出超過額	1,084,119	6,532,174	△ 5,448,055

## ◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支計算書、消費収支計算書、貸借対照表の3つがあります。

- 「資金収支計算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容及び支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
- 「消費収支計算書」は当該会計年度の消費収入及び消費支出の内容及び消費支出の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。  
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その帰属収入のうちから組み入れた金額」と規定(学校法人会計基準第29条)されています。
- 「貸借対照表」は、一定時点(3月末現在)における資産及び負債、基本金、消費収支差額の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況(ストック)を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

貸借対照表				(単位:千円)			
資産の部				負債・基本金・消費収支差額の部			
科 目	2012(平成24)年度末	2011(平成23)年度末	増・減(△)	科 目	2012(平成24)年度末	2011(平成23)年度末	増・減(△)
固定資産	333,286,152	334,082,421	△ 796,269	固定負債	61,033,627	61,737,667	△ 704,040
有形固定資産	221,771,855	218,158,380	3,613,475	長期借入金	7,517,550	8,773,080	△ 1,255,530
土地	37,410,254	35,443,920	1,966,334	学校債	2,829,610	2,928,330	△ 98,720
建物	106,503,694	103,352,368	3,151,326	退職給与引当金	29,023,962	28,454,624	569,338
構築物	4,205,028	4,226,300	△ 21,272	年金引当金	20,228,169	19,864,733	363,436
教育研究用機器備品	29,804,666	27,263,283	2,541,383	長期未払金	1,434,335	1,716,900	△ 282,565
その他の機器備品	549,243	543,106	6,137	流動負債	31,445,516	30,978,657	466,859
図書	42,299,701	41,708,448	591,253	短期借入金	1,255,530	1,706,290	△ 450,760
車両	16,417	23,659	△ 7,242	学校債	1,280,940	1,258,100	22,840
建設仮勘定	982,853	5,597,296	△ 4,614,444	未払金	13,611,924	13,455,568	156,356
その他の固定資産	111,514,297	115,924,041	△ 4,409,744	前受金	13,001,285	12,472,389	528,896
電話加入権	70,310	70,310	0	預り金	2,191,562	1,986,764	204,797
施設利用権	95,067	115,525	△ 20,458	修学旅行費預り金	104,276	99,546	4,730
敷金・保証金	34,086	32,386	1,700	負債の部合計	92,479,143	92,716,324	△ 237,181
ソフトウェア	323,120	395,568	△ 72,448	第1号基本金	339,580,881	329,526,445	10,054,437
収益事業元入金	5,692,149	5,692,149	0	第2号基本金	8,715,880	13,414,570	△ 4,698,690
長期貸付金	935,672	1,167,175	△ 231,503	第3号基本金	43,826,761	42,902,000	924,761
退職給与引当資産	26,682,532	27,283,194	△ 600,662	第4号基本金	9,814,000	9,720,000	94,000
年金引当資産	20,228,169	19,864,733	363,436	基本金の部合計	401,937,523	395,563,015	6,374,507
大学等将来計画施設 設備資金等引当資産	8,715,880	13,414,570	△ 4,698,690	翌年度繰越消費支出超過額	126,637,118	125,552,999	1,084,119
学校債運用資産	4,110,550	4,186,430	△ 75,880	消費収支差額の部合計	△ 126,637,118	△ 125,552,999	△ 1,084,119
第3号基本金引当資産	43,826,761	42,902,000	924,761	負債の部・基本金の部および 消費収支差額の部合計	367,779,547	362,726,340	5,053,208
新病院棟建設積立金	800,000	800,000	0				
流動資産	34,493,396	28,643,919	5,849,477				
現金預金	18,341,267	13,172,090	5,169,178				
未収入金	14,349,030	13,719,205	629,825				
貯蔵品	674,214	592,600	81,614				
修学旅行費預り資産	104,276	99,546	4,730				
その他	1,024,609	1,060,478	△ 35,869				
資産の部合計	367,779,547	362,726,340	5,053,208				

収益事業会計損益計算書				(単位:千円)			
科 目	決 算	予 算	差 異	科 目	決 算	予 算	差 異
I 営業収益	631,751	643,344	△ 11,593	V 学校会計繰入支出	307,742	308,137	△ 395
II 営業費用	299,332	291,008	8,324	税引前当期純利益	52,651	58,499	△ 5,848
営業利益	332,419	352,336	△ 19,917	法人税・住民税 および事業税	52,651	58,499	△ 5,848
III 営業外収益	27,974	14,300	13,674	当期純利益	0	0	0
IV 営業外費用	0	0	0				
経常利益	360,393	366,636	△ 6,243				

収益事業会計貸借対照表				(単位:千円)			
資産の部				負債・純資産の部			
科 目	2012(平成24)年度末	2011(平成23)年度末	増・減(△)	科 目	2012(平成24)年度末	2011(平成23)年度末	増・減(△)
流動資産	2,612,844	2,828,781	△ 215,937	負債	1,192,266	1,268,367	△ 76,101
固定資産	4,271,571	4,131,735	139,836	元入金	5,692,149	5,692,149	0
資産の部合計	6,884,415	6,960,516	△ 76,101	次期繰越利益	0	0	0
				負債・純資産の部合計	6,884,415	6,960,516	△ 76,101

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

## 2013(平成25)年度収支予算

### 資金収支予算(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2013(平成25)年度	2012(平成24)年度	増・減(△)	科 目	2013(平成25)年度	2012(平成24)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	52,473,496	51,957,189	516,307	人件費支出	67,261,075	66,995,738	265,337
手数料収入	2,237,291	2,282,756	△ 45,465	教育研究経費支出	26,900,606	28,166,607	△ 1,266,001
寄付金収入	5,405,556	3,740,239	1,665,317	病院経費支出	27,528,279	27,625,432	△ 97,153
補助金収入	15,792,224	16,428,564	△ 636,340	管理経費支出	2,914,565	3,016,766	△ 102,201
資産運用収入	2,838,535	2,802,841	35,694	借入金等利息支出	217,874	244,085	△ 26,211
資産売却収入	27,564,000	27,303,773	260,227	借入金等返済支出	14,536,470	14,964,390	△ 427,920
事業収入	7,448,862	7,995,648	△ 546,786	施設関係支出	7,494,873	10,253,803	△ 2,758,930
医療収入	51,167,796	51,576,020	△ 408,224	設備関係支出	6,545,353	7,634,972	△ 1,089,619
雑収入	3,719,002	3,922,704	△ 203,702	資産運用支出	35,695,133	34,631,088	1,064,045
借入金等収入	13,188,320	13,121,800	66,520	その他の支出	15,180,206	17,683,212	△ 2,503,006
前受金収入	12,270,922	12,770,899	△ 499,977	予備費	400,000	400,000	0
その他の収入	22,151,867	26,577,223	△ 4,425,356	資金支出調整勘定	△ 15,889,822	△ 16,022,782	132,960
資金収入調整勘定	△ 26,558,473	△ 27,649,228	1,090,755	次年度繰越支払資金	11,323,992	16,769,985	△ 5,445,993
前年度繰越支払資金	10,409,206	19,532,868	△ 9,123,662				
収入の部合計	200,108,604	212,363,296	△ 12,254,692	支出の部合計	200,108,604	212,363,296	△ 12,254,692

### 消費収支予算(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2013(平成25)年度	2012(平成24)年度	増・減(△)	科 目	2013(平成25)年度	2012(平成24)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	52,473,496	51,957,189	516,307	人件費	68,253,472	68,380,028	△ 126,556
手数料	2,237,291	2,282,756	△ 45,465	教育研究経費	35,922,680	36,960,887	△ 1,038,207
寄付金	6,285,884	4,384,510	1,901,374	病院経費	28,991,030	28,647,686	343,344
補助金	15,792,224	16,428,564	△ 636,340	管理経費	3,097,491	3,194,513	△ 97,022
資産運用収入	2,838,535	2,802,841	35,694	借入金等利息	217,874	244,085	△ 26,211
事業収入	7,448,862	7,995,648	△ 546,786	徴収不能引当金繰入額	57,199	56,359	840
医療収入	51,167,796	51,576,020	△ 408,224	予備費	400,000	400,000	0
雑収入	3,719,002	3,922,704	△ 203,702				
帰属収入合計	141,963,090	141,350,232	612,858	消費支出の部合計	136,939,746	137,883,558	△ 943,812
基本金組入額合計	△ 11,556,219	△ 9,998,848	△ 1,557,371				
消費収入の部合計	130,406,871	131,351,384	△ 944,513	当年度消費支出超過額	6,532,875	6,532,174	701

### 収益事業会計予算

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2013(平成25)年度	2012(平成24)年度	増・減(△)	科 目	2013(平成25)年度	2012(平成24)年度	増・減(△)
I 営業収益	618,543	643,344	△ 24,801	V 学校会計繰入支出	292,356	308,137	△ 15,781
II 営業費用	288,011	291,008	△ 2,997	税引前当期純利益	53,222	58,499	△ 5,277
営業利益	330,532	352,336	△ 21,804	法人税・住民税 および事業税	53,222	58,499	△ 5,277
III 営業外収益	15,046	14,300	746	当期純利益	0	0	0
IV 営業外費用	0	0	0				
経常利益	345,578	366,636	△ 21,058				

#### ※私立学校法による事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

[http://www.keio.ac.jp/ja/about\\_keio/data/report/](http://www.keio.ac.jp/ja/about_keio/data/report/)