

# 義塾財政の近況

今年3月21日に開催された評議員会において2012年度予算が、また、5月30日に開催された評議員会において2011年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

## 2011年度決算の概要

消費収支決算では、帰属収入1409.8億円、消費収入1355.4億円、消費支出1382.8億円となり、帰属収支差額(帰属収入ー消費支出)が27億円の収入超過、消費収支差額(消費収入ー消費支出)が27.4億円の支出超過となりました。収入面では、東日本大震災の影響や月が瀬リハビリテーションセンターの閉院(2011年9月末)の影響などにより学生生徒等納付金や医療収入が予算と比べて減少しましたが、補助金収入や事業収入などは研究教育資金の積極的な獲得により、予算と比べて増収となりました。また、

基本金組入額合計では、月が瀬リハビリテーションセンターの閉院を学校法人会計基準に従い会計処理したことにより、予算と比べて大きく減少しました。一方、支出面では、病院経費が電子カルテシステムの導入や高度医療に伴う薬品費の増加により、予算と比べて増加しました。資金収支決算における施設・設備関係支出では、主に大学病院の機能充実(3号館南棟の建設、耐震補強工事、電子カルテシステムの導入など)、矢上テクノロジーセンターの建設、湘南藤沢中・高等部の教室増設のほか、2013年度に開設する横浜初等部の建設工事を計上しました。

## 2012年度予算の概要

2011年度予算に引き続き、未来への持続可能性に貢献する人材の育成、研究の促進を目的し、教育・研究・医療の質を向上させるために財政基盤を充実させるという予算編成方針に基づき、健全かつ安定的な帰属収支バランスの実現を目指しました。消費収支予算における収入面では、学生生徒等納付金を確実に見込んだほか、医療収入、事業収入などの増収を見込み、帰属収入は1413.5億円、消費収入は1313.5億円となりました。一方、支出面では、各部門において既存事業の見直しや経費の節減努力を行いましたが、文部科学省の通知に従い退職給与引当金(人件費)の特別繰入、外部資金の獲得に伴う教育研究経費の増加、医療収入の増収に伴う病院経費の増加などにより、消費支出は1378.8億円となりました。この結果、帰属収支差額で34.7億円の収入超過、また消費収支差額では65.3億円の支出超過となりました。

資金収支予算における施設・設備関係支出では、横浜初等部の建設、矢上教育研究施設の建て替え、信濃町3号館南棟の設備拡充、各施設の耐震補強工事、女子高の教室増設などの支出を見込みました。

慶應義塾は、施設・設備充実のための投資的な支出総額の半分を賄える帰属収支差額を毎年生み出せるような、自立的な財政基盤の形成に向けて取り組んでいます。今後、信濃町の新病院棟建設などが予定されており、さらに財政の改善に努めなければなりません。

これからも慶應義塾は、学生、生徒、児童、患者の皆さまをはじめ、塾員や保護者の皆さま、篤志家の皆さまのご期待に応えるべく、伝統により培われた教育の継承と人材育成、世界に誇れる先端的で優れた研究の推進と地域貢献、そして安全で安心な医療の提供と世界に冠たる先進医療の実現のために、永続的な財政の健全化を目指してまいります。

なお、予算と決算の主な数値については、次ページ以降に掲載しましたのでご参照ください。

## 義塾財政の今後に向けて

## 2011(平成23)年度収支決算

資金収支決算(一般会計・特別会計総括)				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	決 算	予 算	差 異	科 目	決 算	予 算	差 異
学生生徒等納付金収入	50,611,986	50,916,137	△ 304,151	人件費支出	66,754,431	66,789,193	△ 34,762
手数料収入	2,165,126	2,332,352	△ 167,226	教育研究経費支出	26,603,364	27,222,967	△ 619,603
寄付金収入	4,882,818	5,004,701	△ 121,883	病院経費支出	27,700,917	26,239,822	1,461,095
補助金収入	19,012,284	16,981,387	2,030,897	管理経費支出	2,941,652	3,192,010	△ 250,358
資産運用収入	2,782,855	3,492,486	△ 709,631	借入金等利息支出	260,981	291,017	△ 30,036
資産売却収入	26,701,512	36,191,720	△ 9,490,208	借入金等返済支出	13,309,622	16,163,582	△ 2,853,960
事業収入	7,841,756	6,833,452	1,008,304	施設関係支出	5,607,668	7,909,588	△ 2,301,920
医療収入	48,363,931	50,265,166	△ 1,901,235	設備関係支出	6,859,712	7,852,073	△ 992,361
雑収入	4,244,543	3,093,622	1,150,921	資産運用支出	35,637,975	38,765,868	△ 3,127,893
借入金等収入	10,243,070	13,160,000	△ 2,916,930	その他の支出	15,538,429	13,082,295	2,456,134
前受金収入	12,472,389	12,742,775	△ 270,386	予備費	0	550,000	△ 550,000
その他の収入	22,139,486	21,881,764	257,722	資金支出調整勘定	△ 15,042,875	△ 16,635,040	1,592,165
資金収入調整勘定	△ 26,865,158	△ 26,686,685	△ 178,473	次年度繰越支払資金	13,172,090	21,125,499	△ 7,953,409
前年度繰越支払資金	14,747,367	16,339,997	△ 1,592,630				
収入の部合計	199,343,966	212,548,874	△ 13,204,908	支出の部合計	199,343,966	212,548,874	△ 13,204,908

消費収支決算(一般会計・特別会計総括)				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	決 算	予 算	差 異	科 目	決 算	予 算	差 異
学生生徒等納付金	50,611,986	50,916,137	△ 304,151	人件費	67,049,382	67,482,235	△ 432,853
手数料	2,165,126	2,332,352	△ 167,226	教育研究経費	35,333,066	36,298,063	△ 964,997
寄付金	5,916,980	5,594,039	322,941	病院経費	28,762,909	27,425,578	1,337,331
補助金	19,012,284	16,981,387	2,030,897	管理経費	3,192,076	3,388,259	△ 196,183
資産運用収入	2,782,855	3,492,486	△ 709,631	借入金等利息	260,981	291,017	△ 30,036
資産売却差額	40,530	0	40,530	資産処分差額	3,613,432	0	3,613,432
事業収入	7,841,756	6,833,452	1,008,304	徴収不能引当金繰入額	72,605	71,054	1,551
医療収入	48,363,931	50,265,166	△ 1,901,235	予備費	0	550,000	△ 550,000
雑収入	4,244,543	3,093,622	1,150,921				
帰属収入合計	140,979,990	139,508,641	1,471,349	消費支出の部合計	138,284,451	135,506,206	2,778,245
基本金組入額合計	△ 5,438,802	△ 9,910,648	4,471,846				
消費収入の部合計	135,541,189	129,597,993	5,943,196	当年消費支出超過額	2,743,262	5,908,213	△ 3,164,951

## ◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支計算書、消費収支計算書、貸借対照表の3つがあります。

- 「資金収支計算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容及び支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
- 「消費収支計算書」は当該会計年度の消費収入及び消費支出の内容及び消費支出の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。  
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その帰属収入のうちから組み入れた金額」と規定(学校法人会計基準第29条)されています。
- 「貸借対照表」は、一定時点(3月末現在)における資産及び負債、基本金、消費収支差額の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況(ストック)を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

貸借対照表				(単位:千円)			
資産の部				負債・基本金・消費収支差額の部			
科 目	2011(平成23)年度末	2010(平成22)年度末	増・減(△)	科 目	2011(平成23)年度末	2010(平成22)年度末	増・減(△)
固定資産	334,082,421	332,964,842	1,117,578	固定負債	61,737,667	62,762,816	△ 1,025,149
有形固定資産	218,158,380	216,182,998	1,975,382	長期借入金	8,773,080	10,479,370	△ 1,706,290
土地	35,443,920	35,506,746	△ 62,826	学校債	2,928,330	3,072,385	△ 144,055
建物	103,352,368	105,959,205	△ 2,606,837	退職給与引当金	28,454,624	28,467,851	△ 13,227
構築物	4,226,300	4,451,902	△ 225,603	年金引当金	19,864,733	19,556,556	308,178
教育研究用機器備品	27,263,283	25,688,191	1,575,092	長期未払金	1,716,900	1,186,655	530,245
その他の機器備品	543,106	571,691	△ 28,584				
図書	41,708,448	41,105,876	602,572	流動負債	30,978,657	33,508,839	△ 2,530,182
車両	23,659	24,863	△ 1,204	短期借入金	1,706,290	2,814,672	△ 1,108,382
建設仮勘定	5,597,296	2,874,525	2,722,771	学校債	1,258,100	1,365,925	△ 107,825
その他の固定資産	115,924,041	116,781,844	△ 857,803	未払金	13,455,568	13,650,400	△ 194,833
電話加入権	70,310	71,994	△ 1,684	前受金	12,472,389	12,795,513	△ 323,124
施設利用権	115,525	174,313	△ 58,788	預り金	1,986,764	2,787,430	△ 800,666
敷金保証金	32,386	32,206	180	修学旅行費預り金	99,546	94,898	4,648
ソフトウェア	395,568	24,574	370,995				
収益事業元入金	5,692,149	5,692,149	0	負債の部合計	92,716,324	96,271,655	△ 3,555,331
長期貸付金	1,167,175	1,400,222	△ 233,047	第1号基本金	329,526,445	324,924,544	4,601,901
退職給与引当資産	27,283,194	28,467,851	△ 1,184,657	第2号基本金	13,414,570	13,649,570	△ 235,000
年金引当資産	19,864,733	19,556,556	308,178	第3号基本金	42,902,000	42,474,100	427,900
大学等将来計画施設設備資金等引当資産	13,414,570	13,649,570	△ 235,000	第4号基本金	9,720,000	9,076,000	644,000
学校債運用資産	4,186,430	4,438,310	△ 251,880	基本金の部合計	395,563,015	390,124,214	5,438,802
第3号基本金引当資産	42,902,000	42,474,100	427,900				
新病院棟建設積立金	800,000	800,000	0	翌年度繰越消費支出超過額	125,552,999	122,809,738	2,743,262
流動資産	28,643,919	30,621,289	△ 1,977,370	消費収支差額の部合計	△ 125,552,999	△ 122,809,738	△ 2,743,262
現金預金	13,172,090	14,747,367	△ 1,575,277				
未収入金	13,719,205	14,050,805	△ 331,599	負債の部・基本金の部および消費収支差額の部合計	362,726,340	363,586,131	△ 859,792
貯蔵品	592,600	667,973	△ 75,372				
修学旅行費預り資産	99,546	94,898	4,648				
その他	1,060,478	1,060,247	231				
資産の部合計	362,726,340	363,586,131	△ 859,792				

収益事業会計損益計算書				(単位:千円)			
科 目	決 算	予 算	差 異	科 目	決 算	予 算	差 異
I 営業収益	663,097	666,777	△ 3,680	V 学校会計繰入支出	332,879	300,700	32,179
II 営業費用	293,632	329,770	△ 36,138	税引前当期純利益	60,489	57,102	3,387
営業利益	369,465	337,007	32,458	法人税、住民税および事業税	60,489	57,102	3,387
III 営業外収益	23,903	20,795	3,108	当期純利益	0	0	0
IV 営業外費用	0	0	0				
経常利益	393,368	357,802	35,566				

収益事業会計貸借対照表				(単位:千円)			
資産の部				負債・純資産の部			
科 目	2011(平成23)年度末	2010(平成22)年度末	増・減(△)	科 目	2011(平成23)年度末	2010(平成22)年度末	増・減(△)
流動資産	2,828,781	2,265,400	563,381	負債	1,268,367	1,204,654	63,713
固定資産	4,131,735	4,631,403	△ 499,668	元入金	5,692,149	5,692,149	0
資産の部合計	6,960,516	6,896,803	63,713	次期繰越利益	0	0	0
				負債・純資産の部合計	6,960,516	6,896,803	63,713

信濃町煉瓦館および日吉協生館の一部は、私立学校法に基づく収益事業(不動産貸付業)に該当します。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

## 2012(平成24)年度収支予算

### 資金収支予算(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2012(平成24)年度	2011(平成23)年度	増・減(△)	科 目	2012(平成24)年度	2011(平成23)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	51,957,189	50,916,137	1,041,052	人件費支出	66,995,738	66,789,193	206,545
手数料収入	2,282,756	2,332,352	△ 49,596	教育研究経費支出	28,166,607	27,222,967	943,640
寄付金収入	3,740,239	5,004,701	△ 1,264,462	病院経費支出	27,625,432	26,239,822	1,385,610
補助金収入	16,428,564	16,981,387	△ 552,823	管理経費支出	3,016,766	3,192,010	△ 175,244
資産運用収入	2,802,841	3,492,486	△ 689,645	借入金等利息支出	244,085	291,017	△ 46,932
資産売却収入	27,303,773	36,191,720	△ 8,887,947	借入金等返済支出	14,964,390	16,163,582	△ 1,199,192
事業収入	7,995,648	6,833,452	1,162,196	施設関係支出	10,253,803	7,909,588	2,344,215
医療収入	51,576,020	50,265,166	1,310,854	設備関係支出	7,634,972	7,852,073	△ 217,101
雑収入	3,922,704	3,093,622	829,082	資産運用支出	34,631,088	38,765,868	△ 4,134,780
借入金等収入	13,121,800	13,160,000	△ 38,200	その他の支出	17,683,212	13,082,295	4,600,917
前受金収入	12,770,899	12,742,775	28,124	予備費	400,000	550,000	△ 150,000
その他の収入	26,577,223	21,881,764	4,695,459	資金支出調整勘定	△ 16,022,782	△ 16,635,040	612,258
資金収入調整勘定	△ 27,649,228	△ 26,686,685	△ 962,543	次年度繰越支払資金	16,769,985	21,125,499	△ 4,355,514
前年度繰越支払資金	19,532,868	16,339,997	3,192,871				
収入の部合計	212,363,296	212,548,874	△ 185,578	支出の部合計	212,363,296	212,548,874	△ 185,578

### 消費収支予算(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2012(平成24)年度	2011(平成23)年度	増・減(△)	科 目	2012(平成24)年度	2011(平成23)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	51,957,189	50,916,137	1,041,052	人件費	68,380,028	67,482,235	897,793
手数料	2,282,756	2,332,352	△ 49,596	教育研究経費	36,960,887	36,298,063	662,824
寄付金	4,384,510	5,594,039	△ 1,209,529	病院経費	28,647,686	27,425,578	1,222,108
補助金	16,428,564	16,981,387	△ 552,823	管理経費	3,194,513	3,388,259	△ 193,746
資産運用収入	2,802,841	3,492,486	△ 689,645	借入金等利息	244,085	291,017	△ 46,932
事業収入	7,995,648	6,833,452	1,162,196	徴収不能引当金繰入額	56,359	71,054	△ 14,695
医療収入	51,576,020	50,265,166	1,310,854	予備費	400,000	550,000	△ 150,000
雑収入	3,922,704	3,093,622	829,082				
帰属収入合計	141,350,232	139,508,641	1,841,591	消費支出の部合計	137,883,558	135,506,206	2,377,352
基本金組入額合計	△ 9,998,848	△ 9,910,648	△ 88,200				
消費収入の部合計	131,351,384	129,597,993	1,753,391	当年度消費支出超過額	6,532,174	5,908,213	623,961

### 収益事業会計予算

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2012(平成24)年度	2011(平成23)年度	増・減(△)	科 目	2012(平成24)年度	2011(平成23)年度	増・減(△)
I 営業収益	643,344	666,777	△ 23,433	V 学校会計繰入支出	308,137	300,700	7,437
II 営業費用	291,008	329,770	△ 38,762	税引前当期純利益	58,499	57,102	1,397
営業利益	352,336	337,007	15,329	法人税・住民税 および事業税	58,499	57,102	1,397
III 営業外収益	14,300	20,795	△ 6,495	当期純利益	0	0	0
IV 営業外費用	0	0	0	前期繰越利益	0	0	0
経常利益	366,636	357,802	8,834	次期繰越利益	0	0	0

#### ※私立学校法による事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しております。

[http://www.keio.ac.jp/ja/about\\_keio/data/report/](http://www.keio.ac.jp/ja/about_keio/data/report/)