

義塾財政の近況

平成23年3月18日に開催された評議員会において平成23年度予算が、また、5月27日に開催された評議員会において平成22年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

平成22年度決算の概要

平成22年度の決算は、帰属収入が1394.5億円、消費支出が1368.6億円で、帰属収支差額（帰属収入－消費支出）が25.9億円となり、3年ぶりに収入超過となりました。また、平成22年度予算と比較しますと、43.4億円の改善となりました。その要因としては、医療収入をはじめ、補助金収入や事業収入などが増収したこと、経常的な経費の節減効果によりです。しかし、消費収支差額（消費収入－消費支出）は、なお72.3億円の支出超過となっております。今

後は消費収支差額を継続的に縮減して、均衡にする努力が重要となります。

ハード面では、三田南校舎の建設、信濃町3号館北棟の建設、中等部プール・体育館の建設など創立150年記念事業を遂行したほか、信濃町キャンパスに新病院棟を建設するための財源の確保を開始しました。

平成23年度予算の概要

平成23年度の予算は、未来への持続可能性に貢献する人材の育成、研究の促進を目指すとともに、教育・研究・医療の質を向上させるために必要な財政基盤を構築する、という予算編成方針に基づき、健全かつ安定的な帰属収支バランスの実現を目指しました。収入面では、医療収入や補助金収入などを中心に増収となることを見込む一方、支出面では、各部門において積極的に経費を節減した結果、帰

属収入が1395.1億円、消費支出が1355.1億円と、帰属収支差額で40億円の収入超過となりました。また、消費収支差額では59.1億円の支出超過となりました。

ハード面では、信濃町3号館南棟の建設、矢上テクノロジーセンター（仮称）の建設、横浜初等部の建設など創立150年記念事業を遂行するほか、病院総合医療情報システムの構築、各施設の耐震補強工事など、施設関係で150億円を超える支出を見込みました。

義塾財政の今後に向けて

慶應義塾は、横浜市に小学校を新設するほか、矢上キャンパスにテクノロジーセンター（仮称）を新設予定、そして信濃町キャンパスに新病院棟を新設予定など、教育研究医療の拠点となるインフラ整備を進めてまいります。また、未曾有の震災に

耐えうる、施設をはじめとした慶應義塾のあらゆる資産を維持していくことも重要な課題となります。これらを実現するためには、引き続き節減に努め、財政をより改善していかなければなりません。

これからも慶應義塾は、学生生徒、児童、患者の皆様をはじめ、塾員や保護者の皆様、篤志家の皆様のご期待に応えるべく、伝統により培われた教育の継承、世界に誇れる先端的で優れた研究の推進、そして安全で安心な医療の提供と世界に冠たる先進医療の実現のために、永続的な財政の健全化を目指してまいります。

なお、平成22年度決算と平成23年度予算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

平成22年度収支決算

資金収支決算				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	決算	予算	差異	科 目	決算	予算	差異
学生生徒等納付金収入	49,203,606	49,029,669	173,937	人 件 費 支 出	65,270,251	66,534,334	△ 1,264,083
手 数 料 収 入	2,301,833	2,563,997	△ 262,164	教育研究経費支出	27,342,496	26,973,102	369,394
寄 付 金 収 入	5,474,718	6,261,430	△ 786,712	病 院 経 費 支 出	25,406,608	24,528,357	878,251
補 助 金 収 入	17,081,983	14,191,617	2,890,366	管 理 経 費 支 出	3,853,601	3,632,410	221,191
資 産 運 用 収 入	4,170,307	3,013,803	1,156,504	借入金等利息支出	313,434	328,110	△ 14,676
資 産 売 却 収 入	20,817,166	58,995,134	△ 38,177,968	借入金等返済支出	13,236,375	16,164,924	△ 2,928,549
事 業 収 入	8,549,069	6,523,250	2,025,819	施 設 関 係 支 出	11,308,021	12,763,219	△ 1,455,198
医 療 収 入	48,273,914	46,731,810	1,542,104	設 備 関 係 支 出	5,952,764	7,704,043	△ 1,751,279
雑 収 入	3,626,876	2,806,483	820,393	資 産 運 用 支 出	32,923,272	61,255,673	△ 28,332,401
借 入 金 等 収 入	11,679,600	13,400,000	△ 1,720,400	そ の 他 の 支 出	11,929,170	19,442,003	△ 7,512,833
前 受 金 収 入	12,795,513	12,805,256	△ 9,743	予 備 費	0	550,000	△ 550,000
そ の 他 の 収 入	22,550,621	22,560,220	△ 9,599	資 金 支 出 調 整 勘 定	△ 15,222,277	△ 21,702,981	6,480,704
資 金 収 入 調 整 勘 定	△ 27,497,412	△ 25,402,765	△ 2,094,647	次 年 度 繰 越 支 払 資 金	14,747,367	24,128,511	△ 9,381,144
前 年 度 繰 越 支 払 資 金	18,033,287	28,821,801	△ 10,788,514				
収 入 の 部 合 計	197,061,081	242,301,705	△ 45,240,624	支 出 の 部 合 計	197,061,081	242,301,705	△ 45,240,624

消費収支決算				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	決算	予算	差異	科 目	決算	予算	差異
学生生徒等納付金	49,203,606	49,029,669	173,937	人 件 費	66,103,687	67,297,061	△ 1,193,374
手 数 料	2,301,833	2,563,997	△ 262,164	教 育 研 究 経 費	36,175,524	35,938,284	237,240
寄 付 金	6,240,714	6,810,504	△ 569,790	病 院 経 費	26,319,262	25,453,315	865,947
補 助 金	17,081,983	14,191,617	2,890,366	管 理 経 費	4,103,747	3,791,097	312,650
資 産 運 用 収 入	4,170,307	3,013,803	1,156,504	借 入 金 等 利 息	313,434	328,110	△ 14,676
事 業 収 入	8,549,069	6,523,250	2,025,819	資 産 処 分 差 額	3,753,854	0	3,753,854
医 療 収 入	48,273,914	46,731,810	1,542,104	徴収不能引当金繰入額	88,340	63,521	24,819
雑 収 入	3,626,876	2,806,483	820,393	予 備 費	0	550,000	△ 550,000
帰 属 収 入 合 計	139,448,301	131,671,133	7,777,168	消 費 支 出 の 部 合 計	136,857,848	133,421,388	3,436,460
基 本 金 組 入 額 合 計	△ 9,819,383	△ 13,404,707	3,585,324				
消 費 収 入 の 部 合 計	129,628,918	118,266,426	11,362,492	当 年 度 消 費 支 出 超 過 額	7,228,930	15,154,962	△ 7,926,032

◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支計算書、消費収支計算書、貸借対照表の3つがあります。

- 「資金収支計算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その期末を明らかにするものです。
- 「消費収支計算書」は当該会計年度の消費収入及び消費支出の内容を明らかにし、消費収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その帰属収入のうちから組み入れた金額」と規定(学校法人会計基準第29条)されています。
- 「貸借対照表」は、一定時点(3月末現在)における資産及び負債、基本金、消費収支差額の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況(ストック)を明らかにするものです。

貸借対照表				(単位:千円)			
資産の部				負債・基本金・消費収支差額の部			
科目	平成22年度末	平成21年度末	増・減(△)	科目	平成22年度末	平成21年度末	増・減(△)
固定資産	332,964,842	325,213,589	7,751,253	固定負債	62,762,816	62,907,969	△ 145,153
有形固定資産	216,182,998	208,348,107	7,834,892	長期借入金	10,479,370	11,962,792	△ 1,483,422
土地	35,506,746	34,134,647	1,372,098	学校債	3,072,385	3,144,395	△ 72,010
建物	105,959,205	100,624,138	5,335,067	退職給与引当金	28,467,851	27,982,999	484,852
構築物	4,451,902	4,746,609	△ 294,707	年金引当金	19,556,556	19,207,972	348,584
教育研究用機器備品	25,688,191	24,955,345	732,846	長期未払金	1,186,655	609,812	576,843
その他の機器備品	571,691	587,123	△ 15,432	流動負債	33,508,839	30,820,302	2,688,537
図書	41,105,876	40,324,516	781,359	短期借入金	2,814,672	2,725,740	88,932
車両	24,863	31,963	△ 7,100	学校債	1,365,925	1,456,200	△ 90,275
建設仮勘定	2,874,525	2,943,765	△ 69,240	未払金	13,650,400	10,811,802	2,838,599
その他の固定資産	116,781,844	116,865,482	△ 83,638	前受金	12,795,513	13,111,927	△ 316,414
電話加入権	71,994	71,994	0	預り金	2,787,430	2,625,292	162,139
施設利用権	174,313	185,498	△ 11,185	修学旅行費預り金	94,898	89,341	5,557
敷金保証金	32,206	22,026	10,180	負債の部合計	96,271,655	93,728,271	2,543,385
ソフトウェア	24,574	21,607	2,967	第1号基本金	324,924,544	313,780,814	11,143,730
収益事業元入金	5,692,149	5,692,149	0	第2号基本金	13,649,570	15,649,570	△ 2,000,000
長期貸付金	1,400,222	1,632,627	△ 232,405	第3号基本金	42,474,100	41,798,447	675,653
特定目的引当資産	0	62,840,541	△ 62,840,541	第4号基本金	9,076,000	9,076,000	0
退職給与引当資産	28,467,851	0	28,467,851	基本金の部合計	390,124,214	380,304,831	9,819,383
年金引当資産	19,556,556	0	19,556,556	現年度繰越消費支出超過額	122,809,738	115,580,808	7,228,930
大学等将来計画施設 設備資金等引当資産	13,649,570	0	13,649,570	消費収支差額の部合計	△ 122,809,738	△ 115,580,808	△ 7,228,930
学校債運用資産	4,438,310	4,600,595	△ 162,285	負債の部・基本金の部 および 消費収支差額の部合計	363,586,131	358,452,294	5,133,837
第3号基本金引当資産	42,474,100	41,798,447	675,653				
新病院棟建設積立金	800,000	0	800,000				
流動資産	30,621,289	33,238,705	△ 2,617,416				
現金預金	14,747,367	18,033,287	△ 3,285,920				
未収入金	14,050,805	13,442,970	607,834				
貯蔵品	667,973	661,922	6,050				
修学旅行費預り資産	94,898	89,341	5,557				
その他	1,060,247	1,011,184	49,063				
資産の部合計	363,586,131	358,452,294	5,133,837				

収益事業会計損益計算書				(単位:千円)			
科目	決算	予算	差異	科目	決算	予算	差異
I 営業収益	667,482	640,528	26,954	V 学校会計繰入支出	260,736	267,041	△ 6,305
II 営業費用	379,285	337,072	42,213	税引前当期純利益	47,196	50,671	△ 3,475
営業利益	288,197	303,456	△ 15,259	法人税、住民税 および事業税	47,196	50,671	△ 3,475
III 営業外収益	19,735	14,256	5,479	当期純利益	0	0	0
IV 営業外費用	0	0	0				
経常利益	307,932	317,712	△ 9,780				

収益事業会計貸借対照表				(単位:千円)			
資産の部				負債・純資産の部			
科目	平成22年度末	平成21年度末	増・減(△)	科目	平成22年度末	平成21年度末	増・減(△)
流動資産	2,265,400	2,349,927	△ 84,527	負債	1,204,654	1,152,364	52,290
固定資産	4,631,403	4,494,585	136,817	元入金	5,692,149	5,692,149	0
資産の部合計	6,896,803	6,844,513	52,290	次期繰越利益	0	0	0
				負債・純資産の部合計	6,896,803	6,844,513	52,290

信濃町煉瓦館および日吉協生館の一部は、私立学校法に基づく収益事業(不動産貸付業)に該当します。

平成23年度収支予算

資金収支予算				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	平成23年度	平成22年度	増・減(△)	科 目	平成23年度	平成22年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	50,916,137	49,029,669	1,886,468	人 件 費 支 出	66,789,193	66,534,334	254,859
手 数 料 収 入	2,332,352	2,563,997	△ 231,645	教育研究経費支出	27,222,967	26,973,102	249,865
寄 付 金 収 入	5,004,701	6,261,430	△ 1,256,729	病 院 経 費 支 出	26,239,822	24,528,357	1,711,465
補 助 金 収 入	16,981,387	14,191,617	2,789,770	管 理 経 費 支 出	3,192,010	3,632,410	△ 440,400
資 産 運 用 収 入	3,492,486	3,013,803	478,683	借入金等利息支出	291,017	328,110	△ 37,093
資 産 売 却 収 入	36,191,720	58,995,134	△ 22,803,414	借入金等返済支出	16,163,582	16,164,924	△ 1,342
事 業 収 入	6,833,452	6,523,250	310,202	施 設 関 係 支 出	7,909,588	12,763,219	△ 4,853,631
医 療 収 入	50,265,166	46,731,810	3,533,356	設 備 関 係 支 出	7,852,073	7,704,043	148,030
雑 収 入	3,093,622	2,806,483	287,139	資 産 運 用 支 出	38,765,868	61,255,673	△ 22,489,805
借 入 金 等 収 入	13,160,000	13,400,000	△ 240,000	そ の 他 の 支 出	13,082,295	19,442,003	△ 6,359,708
前 受 金 収 入	12,742,775	12,805,256	△ 62,481	予 備 費	550,000	550,000	0
そ の 他 の 収 入	21,881,764	22,560,220	△ 678,456	資 金 支 出 調 整 勘 定	△ 16,635,040	△ 21,702,981	5,067,941
資 金 収 入 調 整 勘 定	△ 26,686,685	△ 25,402,765	△ 1,283,920	次 年 度 繰 越 支 払 資 金	21,125,499	24,128,511	△ 3,003,012
前 年 度 繰 越 支 払 資 金	16,339,997	28,821,801	△ 12,481,804				
収 入 の 部 合 計	212,548,874	242,301,705	△ 29,752,831	支 出 の 部 合 計	212,548,874	242,301,705	△ 29,752,831

消費収支予算				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	平成23年度	平成22年度	増・減(△)	科 目	平成23年度	平成22年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	50,916,137	49,029,669	1,886,468	人 件 費	67,482,235	67,297,061	185,174
手 数 料	2,332,352	2,563,997	△ 231,645	教 育 研 究 経 費	36,298,063	35,938,284	359,779
寄 付 金	5,594,039	6,810,504	△ 1,216,465	病 院 経 費	27,425,578	25,453,315	1,972,263
補 助 金	16,981,387	14,191,617	2,789,770	管 理 経 費	3,388,259	3,791,097	△ 402,838
資 産 運 用 収 入	3,492,486	3,013,803	478,683	借 入 金 等 利 息	291,017	328,110	△ 37,093
事 業 収 入	6,833,452	6,523,250	310,202	徴収不能引当金繰入額	71,054	63,521	7,533
医 療 収 入	50,265,166	46,731,810	3,533,356	予 備 費	550,000	550,000	0
雑 収 入	3,093,622	2,806,483	287,139				
帰 属 収 入 合 計	139,508,641	131,671,133	7,837,508	消 費 支 出 の 部 合 計	135,506,206	133,421,388	2,084,818
基 本 金 組 入 額 合 計	△ 9,910,648	△ 13,404,707	3,494,059				
消 費 収 入 の 部 合 計	129,597,993	118,266,426	11,331,567	当 年 度 消 費 支 出 超 過 額	5,908,213	15,154,962	△ 9,246,749

収益事業会計予算				(単位:千円)			
科 目	平成23年度	平成22年度	増・減(△)	科 目	平成23年度	平成22年度	増・減(△)
I 営 業 収 益	666,777	640,528	26,249	V 学 校 会 計 繰 入 支 出	300,700	267,041	33,659
II 営 業 費 用	329,770	337,072	△ 7,302	税 引 前 当 期 純 利 益	57,102	50,671	6,431
営 業 利 益	337,007	303,456	33,551	法 人 税、住 民 税 お よ び 事 業 税	57,102	50,671	6,431
III 営 業 外 収 益	20,795	14,256	6,539	当 期 純 利 益	0	0	0
IV 営 業 外 費 用	0	0	0	前 期 繰 越 利 益	0	0	0
経 常 利 益	357,802	317,712	40,090	次 期 繰 越 利 益	0	0	0

※私立学校法による事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況（事業報告書）」は、義塾Webサイトにて公開しております。以下のアドレスよりご覧ください。

http://www.keio.ac.jp/ja/about_keio/data/report/index.html