

義塾財政の近況

本年3月19日に開催された評議員会において2025年度予算が、また、5月27日に開催された評議員会において2024年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

2024(令和6)年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計1983億円、事業活動支出計1887億円となり、基本金組入前当年度収支差額(事業活動収入計ー事業活動支出計)が96億円の収入超過、当年度収支差額(基本金組入前当年度収支差額ー基本金組入額合計)が2億円の支出超過となりました。前者である基本金組入前当年度収支差額については予算比で123億円のプラスとなりましたが、事業活動収支差額比率は4.8%となり、中期計画上の目標である8.0%には及びませんでした。

収入面では、大学病院の医療収入が過去最大になったほか、円安などの影響もあり資産運用による受取・利息配当金が予算を大きく上回りました。寄付金を株式の現物寄付や幼稚園創立150周年記念事業募金などに

より予算を上回りました。また、外部研究費については前年度から引き続き大型の補助金収入(世界トップレベル研究拠点プログラム「WPI」、地域中核・特色ある研究大学強化促進事業「PEAKS」など)に加え、受託研究の新規課題採択により付随事業収入も増加しました。支出面では、分野別予算シーリング目標の設定に加え、執行段階でも不要不急の支出が控えられ、予算対比では大幅な抑制が図られました。また、人件費には年金財政健全化のため運用収入増にあわせた追加引当金繰入が含まれます。資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、三田キャンパス北別館建設、矢上キャンパス産学官連携棟(YIL)建設、日吉キャンパス藤山記念館リニューアル工事に関する支出等が含まれています。

2025(令和7)年度予算の概要

2025年度予算編成においては、一般会計で基本金組入前当年度収支差額を2024年度予算比10億円以上の改善を目標に掲げ、一般会計・特別会計総括の基本金組入後の収支均衡を目指して、工事予算、IT／

DX関連予算など分野別にシーリングを設け、支出の抑制を図りました。また、中期計画、2025年度事業計画をもとに必要な財源を重点課題に向けて優先的に確保することとしました。この結果2025年度事業活動収支予算は、基本金組入前当年度収支差額が5億円の支出超過、当年度収支差額は113億円の支出超過となりました。収入面では、学費のスライド改定による収入増加や高等教育の修学支援新制度による補助金収入増(同額の支出予算増あり)、入院稼働率増などに伴う医療収入の増加を見込んでいます。支出面では、高等教育の修学支援新制度による奨学費の増加(補助金収入の増加と対応)、慶應義塾公式Webサイトリニューアル経費をはじめとする業務委託費の増加などを見込んでいます。また施設関係および設備関係支出には、各地区カーボンニュートラル対策費用(照明器具のLED化、太陽光発電設備設置「SFC」、エネルギーの見える化対応など)、信濃町地区における世界トップレベル研究拠点プログラム(WPI)の整備事業に伴う支出等を含んでいます。

義塾財政の今後に向けて

2023年度から、これまで学内で経常費と呼んでいたものを一般会計、外部研究費と基金に関わる収支を特別会計とする区分を使用しています。これにより主に学費などの収入で賄われる一般会計の収支を把握できるようになりました。次頁以降の数値に内訳は掲載していませんが、最も重要である一般会計における教育活動収支は依然として支出超過が続いており、これを教育活動外収入(主に資産運用による受取利息・配当金)でカバーする構造が続いています。引き続き安定した運用収入の確保に努めるとともに、教育活動収支の改善に向けて寄付金をはじめ学費以外の収入確保などを進めます。一方で支出抑制努力を継続してきているものの、構造的な社会保険料などの人件費増、インフレによる経費増はしばらく続くことが予想され、教育研究医療のための安定した財務基盤を確立させ、施設設備の更新のために自主財源を確保できるように今後も財政改善に取り組みます。

決算・予算の主な数値については、次頁以降に掲載しますのでご参照ください。

2024年度収支決算

◇決算書類について

- 「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。
- 1.「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入および支出の内容と、支払った資金の収入および支出について、その顚末を明らかにするものです。
- 2.「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
- 3.「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入および事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。
- また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
- 4.「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産および負債、純資産の内容および残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）				（単位:千円）			
収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)
学生生徒等納付金収入	57,280,405	57,537,502	△ 257,097	人件費支出	75,032,996	75,268,863	△ 235,867
手数料収入	2,148,850	2,057,030	91,820	教育研究経費支出	89,662,353	92,196,527	△ 2,534,174
寄付金収入	5,311,866	5,741,375	△ 429,509	管理経費支出	5,684,880	5,526,573	158,307
補助金収入	17,319,916	13,817,294	3,502,622	借入金等利息支出	5,382	15,055	△ 9,673
資産売却収入	31,493,701	40,000,000	△ 8,506,299	借入金等返済支出	2,460,248	5,546,408	△ 3,086,160
付随事業・収益事業収入	19,517,477	17,100,223	2,417,254	施設関係支出	3,262,451	4,789,076	△ 1,526,625
医療収入	79,546,939	77,157,511	2,389,428	設備関係支出	10,778,509	12,269,302	△ 1,490,793
受取利息・配当金収入	10,451,643	4,500,000	5,951,643	資産運用支出	55,493,280	47,425,596	8,067,684
雑収入	5,392,897	5,305,731	87,166	その他の支出	20,221,674	17,934,758	2,286,916
借入金等収入	1,313,290	4,329,960	△ 3,016,670	〔予備費〕	—	(500,000)	0
前受金収入	19,363,348	18,397,569	965,779	資金支出調整勘定	△ 18,506,492	△ 19,829,826	1,323,334
その他の収入	26,600,093	24,845,168	1,754,925	翌年度繰越支払資金	41,732,447	23,499,648	18,232,799
資金収入調整勘定	△ 35,626,504	△ 33,381,935	△ 2,244,569				
前年度繰越支払資金	45,713,808	27,234,552	—				
収入の部合計	285,827,729	264,641,980	21,185,749	支出の部合計	285,827,729	264,641,980	21,185,749

活動区分資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）			(単位:千円)		
	科 目	金 額		科 目	金 額
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	184,096,798	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	52,897,118
	教育活動資金支出計	170,317,422		その他の活動資金支出計	48,382,860
	差引	13,779,376		差引	4,514,258
	調整勘定等	227,169		調整勘定等	149,957
	教育活動資金収支差額	14,006,544		その他の活動資金収支差額	4,664,215
施設整備等活動 による資金収支	施設整備等活動資金収入計	1,739,284	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額) △ 3,981,360		
	施設整備等活動資金支出計	24,340,960	前年度繰越支払資金 45,713,808		
	差引 △	22,601,676	翌年度繰越支払資金 41,732,447		
	調整勘定等 △	50,444			
	施設整備等活動資金収支差額 △	22,652,120			
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		△ 8,645,575			

事業活動収支決算書（一般会計・特別会計総括）					(単位:千円)							
		科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)			科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	57,280,405	57,537,502	△ 257,097	教育活動外収入の部	事業活動収入の部	受取利息・配当金	10,451,643	4,500,000	5,951,643	
		手数料	2,148,850	2,057,030	91,820			その他の教育活動外収入	671,106	700,572	△ 29,466	
		寄付金	4,627,164	5,535,484	△ 908,320			教育活動外収入計	11,122,749	5,200,572	5,922,177	
		経常費等補助金	16,276,280	13,711,471	2,564,809			借入金等利息	5,382	15,055	△ 9,673	
		付随事業収入	18,846,371	16,399,651	2,446,720			その他の教育活動外支出	168,866	169,790	△ 924	
		医療収入	79,546,939	77,157,511	2,389,428			教育活動外支出計	174,248	184,845	△ 10,597	
		雑収入	5,370,788	5,305,731	65,057			教育活動外収支差額	10,948,500	5,015,727	5,932,773	
								経常収支差額	6,863,330	△ 3,540,195	10,403,525	
	事業活動支出の部	教育活動収入計	184,096,798	177,704,380	6,392,418	特別収支	事業活動支出の部	資産売却差額	0	0	0	
		人件費	80,617,787	75,550,216	5,067,571			その他の特別収入	3,072,940	874,737	2,198,203	
		教育研究経費	101,603,966	104,926,358	△ 3,322,392			特別収入計	3,072,940	874,737	2,198,203	
		管理経費	5,862,447	5,720,992	141,455			資産処分差額	270,324	0	270,324	
		徴収不能額等	97,768	62,736	35,032			その他の特別支出	62,807	0	62,807	
								特別支出計	333,131	0	333,131	
		特別収支差額	2,739,809	874,737	1,865,072							
		〔予備費〕	—	(500,000)	0							
基本金組入前当年度収支差額		9,603,139	△ 2,665,458	12,268,597								
基本金組入額合計		△ 9,800,508	△ 8,335,286	△ 1,465,222								
当年度収支差額		△ 197,368	△ 11,000,744	10,803,376								
(参考)												
事業活動収入計					198,292,487			183,779,689	14,512,798			
事業活動支出計					188,689,347			186,445,147	2,244,200			

貸借対照表				（単位:千円）			
資産の部				負債及び純資産の部			
科 目	2024年度末	2023年度末	増・減(△)	科 目	2024年度末	2023年度末	増・減(△)
固定資産	450,148,696	431,390,067	18,758,629	固定負債	84,463,726	78,972,430	5,491,296
(1)有形固定資産	260,043,510	258,634,320	1,409,190	流動負債	42,773,163	41,274,635	1,498,527
(2)特定資産	181,116,833	163,928,957	17,187,877	純資産	385,972,920	376,369,781	9,603,139
(3)その他の固定資産	8,988,352	8,826,790	161,563	(1)基本金	549,214,569	539,414,061	9,800,508
流動資産	63,061,113	65,226,779	△ 2,165,666	(2)繰越収支差額	△ 163,241,649	△ 163,044,280	△ 197,368
資産の部合計	513,209,809	496,616,846	16,592,963	負債及び純資産の部合計	513,209,809	496,616,846	16,592,963

収益事業会計決算書（損益計算書）				（単位:千円）			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)
I 営業収益	921,705	959,044	△ 37,339	V 特別損失	2,418	0	2,418
II 営業費用	545,431	556,814	△ 11,383	VI 学校会計繰入支出	311,846	335,223	△ 23,377
営業利益	376,274	402,230	△ 25,956	税引前当期純利益	50,644	60,783	△ 10,139
III 営業外収益	1,500	3,851	△ 2,351	法人税、住民税及び事業税	50,644	60,783	△ 10,139
IV 営業外費用	12,866	10,075	2,791	当期純利益	0	0	0
経常利益	364,908	396,006	△ 31,098				

私立学校法による
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況（事業報告書）」は、義塾Webサイトにて公開しています。
URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>



2025年度収支予算

資金収支予算書（一般会計・特別会計総括）				（単位:千円）			
収入の部				支出の部			
科 目	2025年度	2024年度	増・減(△)	科 目	2025年度	2024年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	59,668,640	57,537,502	2,131,138	人件費支出	77,804,315	75,268,863	2,535,452
手数料収入	2,084,907	2,057,030	27,877	教育研究経費支出	100,449,668	92,196,527	8,253,141
寄付金収入	5,865,736	5,741,375	124,361	管理経費支出	5,694,753	5,026,573	668,180
補助金収入	19,359,153	13,817,294	5,541,859	借入金等利息支出	23,112	15,055	8,057
資産売却収入	46,064,000	40,000,000	6,064,000	借入金等返済支出	7,958,929	5,546,408	2,412,521
付随事業・収益事業収入	18,717,641	17,100,223	1,617,418	施設関係支出	4,448,606	4,789,076	△ 340,470
医療収入	80,360,047	77,157,511	3,202,536	設備関係支出	12,174,585	12,269,302	△ 94,717
受取利息・配当金収入	6,150,000	4,500,000	1,650,000	資産運用支出	56,665,688	47,425,596	9,240,092
雑収入	5,230,991	5,305,731	△ 74,740	その他の支出	21,593,328	17,934,758	3,658,570
借入金等収入	4,265,870	4,329,960	△ 64,090	予備費	400,000	500,000	△ 100,000
前受金収入	17,922,920	18,397,569	△ 474,649	資金支出調整勘定	△ 22,970,771	△ 19,829,826	△ 3,140,945
その他の収入	25,470,810	24,845,168	625,642	翌年度繰越支払資金	35,108,900	23,499,648	11,609,252
資金収入調整勘定	△ 33,788,506	△ 33,381,935	△ 406,571				
前年度繰越支払資金	41,978,904	27,234,552	14,744,352				
収入の部合計	299,351,113	264,641,980	34,709,133	支出の部合計	299,351,113	264,641,980	34,709,133

事業活動収支予算書（一般会計・特別会計総括）					（単位:千円）				
	科 目	2025年度	2024年度	増・減(△)		科 目	2025年度	2024年度	増・減(△)
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	59,668,640	57,537,502	2,131,138	教育活動外収支	受取利息・配当金	6,150,000	4,500,000	1,650,000
	手数料	2,084,907	2,057,030	27,877		その他の教育活動外収入	505,747	700,572	△ 194,825
	寄付金	5,662,926	5,535,484	127,442		教育活動外収入計	6,655,747	5,200,572	1,455,175
	経常費等補助金	19,238,131	13,711,471	5,526,660		借入金等利息	23,112	15,055	8,057
	付随事業収入	18,211,894	16,399,651	1,812,243		その他の教育活動外支出	186,925	169,790	17,135
	医療収入	80,360,047	77,157,511	3,202,536		教育活動外支出計	210,037	184,845	25,192
	雑収入	5,230,991	5,305,731	△ 74,740		教育活動外収支差額	6,445,710	5,015,727	1,429,983
						経常収支差額	△ 904,068	△ 3,040,195	2,136,127
	教育活動収入計	190,457,536	177,704,380	12,753,156	特別収支	資産売却差額	0	0	0
	人件費	77,854,608	75,550,216	2,304,392		その他の特別収入	822,625	874,737	△ 52,112
	教育研究経費	114,003,729	104,926,558	9,077,371		特別収入計	822,625	874,737	△ 52,112
	管理経費	5,893,114	5,220,992	672,122		資産処分差額	0	0	0
	徴収不能額等	55,863	62,736	△ 6,873		その他の特別支出	0	0	0
						特別支出計	0	0	0
						特別収支差額	822,625	874,737	△ 52,112
	予備費	400,000	500,000	△ 100,000		基本金組入前当年度収支差額	△ 481,443	△ 2,665,458	2,184,015
	基本金組入前当年度収支差額	△ 481,443	△ 2,665,458	2,184,015		基本金組入額合計	△ 10,861,836	△ 8,335,286	△ 2,526,550
	基本金組入額合計	△ 10,861,836	△ 8,335,286	△ 2,526,550		当年度収支差額	△ 11,343,279	△ 11,000,744	△ 342,535
	当年度収支差額	△ 11,343,279	△ 11,000,744	△ 342,535	(参考)				
教育活動収支	教育活動支出計	197,807,314	185,760,302	12,047,012	事業活動収入計				
	教育活動収支差額	△ 7,349,778	△ 8,055,922	706,144	197,935,908				
					183,779,689				
					14,156,219				
					198,417,351				
					186,445,147				
					11,972,204				

収益事業会計予算書				（単位:千円）			
科 目	2025年度	2024年度	増・減(△)	科 目	2025年度	2024年度	増・減(△)
I 営業収益	940,376	959,044	△ 18,668	V 学校会計繰入支出	146,647	335,223	△ 188,576
II 営業費用	756,743	556,814	199,929	税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	26,156	60,783	△ 34,627
営業利益	183,633	402,230	△ 218,597	法人税・住民税及び事業税	26,156	60,783	△ 34,627
III 営業外収益	9	3,851	△ 3,842	当期純利益又は当期純損失(△)	0	0	0
IV 営業外費用	10,839	10,075	764				
経常利益	172,803	396,006	△ 223,203				