

義塾財政の近況

本年3月21日に開催された評議員会において2024年度予算が、また、5月28日に開催された評議員会において2023年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

2023年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計1888億円、事業活動支出計1801億円となり、基本金組入前当年度収支差額（事業活動収入計－事業活動支出計）が87億円の収入超過、当年度収支差額（基本金組入前当年度収支差額－基本金組入額合計）が10億円の収入超過となりました。前者である基本金組入前当年度収支差額については予算比で146億円のプラスとなりましたが、事業活動収支差額比率は4・6%となり、中期計画上の目標である8・0%には及びませんでした。

収入面では、大学病院でコロナ関連の補助金が終了した影響により、地方公共団体補助金が

減収となったものの、円安の影響もあり資産運用収入が予算比で大幅に増加しました。また、寄付金については幼稚園創立150周年記念事業募金をはじめ前年度の実績および予算を上回りました。外部研究費においては公的な補助金収入に加え、新規の課題採択により受託事業収入も増加しました。支出面では、予算編成時の4・0%経費削減に加え、執行段階でも不急の支出が控えられ、予算対比では大幅な抑制が図られました。また、収益事業会計における煉瓦館の借地権買戻しに伴う元入金取崩を学校会計の資産処分差額として計上しました。資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、志木高校光彩館建設、信濃町リサーチ&インキュベーションセンター整備、麻布台ヒルズへ移転した予防医療センター関連機器備品に関する支出等が含まれていました。

2024年度予算の概要

2024年度予算編成において

では、基本金組入後での収支均

衡を目指して、工事予算、IT/DX関連予算など分野別にシリングを設け、業務委託費では4・0%削減目標を掲げた予算編成を実施し、支出の抑制を図りました。また、中期計画、2024年度事業計画をもとに必要な財源を重点課題に向けて優先的に確保することとしました。この結果2024年度事業活動収支予算は、基本金組入前当年度収支差額が27億円の支出超過、当年度収支差額は110億円の支出超過となりました。収入面では、寄付金において各種施策の遂行による収入増加や、煉瓦館1/2持分買戻しに伴う収益事業収入の増加を見込んでいます。支出面では、人件費単価の上昇に伴う清掃、保守など各種委託費の増加や、工事予算における修繕費や業務委託費の増加を見込んでいます。また、施設関係および設備関係支出には、幼稚園複合施設建設計画、三田一丁目計画建設工事に伴う支出等を含んでいます。

義塾財政の今後に向けて

2024年2月に規程を整備し、これまで学内で経常費と呼んでいたものを一般会計、外部研究費と基金に関わる収支を特別会計として区分しました。これにより主に学費などの収入で賄われる一般会計の収支をはじめ財政状況を適切に把握できるようにになりました。経営判断をしやすくすることで財政の改善に役立つことが期待され、その取り組みが端緒だったといえます。一方で支出抑制努力を継続してきているものの、構造的な社会保険料などの人件費増、インフレによる経費増はしばらく続くことが予想され、教育研究医療のための安定した財務基盤を確立させ、施設設備の更新のために自主財源を確保できるように今後も財政改善に取り組む所存です。

予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

2023年度収支決算

◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

- 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
- 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
- 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
- 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
学生生徒等納付金収入	56,325,062	56,558,368	△ 233,306	人件費支出	74,237,318	74,250,977	△ 13,659
手数料収入	2,052,684	2,057,808	△ 5,124	教育研究経費支出	85,032,483	85,976,146	△ 943,663
寄付金収入	6,923,772	4,027,547	2,896,225	管理経費支出	5,049,265	5,355,947	△ 306,682
補助金収入	15,526,880	14,253,511	1,273,369	借入金等利息支出	15,251	15,296	△ 45
資産売却収入	36,294,708	58,086,000	△ 21,791,292	借入金等返済支出	5,400,398	5,404,908	△ 4,510
付随事業・収益事業収入	18,421,838	16,168,169	2,253,669	施設関係支出	3,988,313	5,130,931	△ 1,142,618
医療収入	75,247,934	70,547,615	4,700,319	設備関係支出	9,837,633	9,940,099	△ 102,466
受取利息・配当金収入	8,565,782	4,080,000	4,485,782	資産運用支出	51,885,802	66,614,950	△ 14,729,148
雑収入	5,247,003	4,795,568	451,435	その他の支出	16,974,580	17,826,644	△ 852,064
借入金等収入	4,291,400	4,394,780	△ 103,380	[予備費]	—	(400,000)	0
前受金収入	16,872,145	13,452,141	3,420,004	資金支出調整勘定	△ 19,115,344	△ 17,217,592	△ 1,897,752
その他の収入	26,047,135	23,631,203	2,415,932	翌年度繰越支払資金	45,713,808	21,286,279	24,427,529
資金収入調整勘定	△ 31,791,629	△ 30,514,644	△ 1,276,985				
前年度繰越支払資金	38,994,792	33,046,519	—				
収入の部合計	279,019,507	274,584,585	4,434,922	支出の部合計	279,019,507	274,584,585	4,434,922

活動区分資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）			(単位:千円)			
科 目		金 額	科 目		金 額	
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	177,224,141	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	57,361,836	
	教育活動資金支出計	164,264,662		その他の活動資金支出計	53,114,322	
	差引	12,959,478		差引	4,247,514	
	調整勘定等	5,136,481		調整勘定等	94,451	
	教育活動資金収支差額	18,095,959		その他の活動資金収支差額	4,341,964	
による資金収支 施設整備等活動	施設整備等活動資金収入計	2,305,579	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)			6,719,016
	施設整備等活動資金支出計	19,965,268	前年度繰越支払資金			38,994,792
	差引	△ 17,659,689	翌年度繰越支払資金			45,713,808
	調整勘定等	1,940,781				
施設整備等活動資金収支差額		△ 15,718,907				
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		2,377,052				

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)					事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)							
					(単位:千円)							
		科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)			科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	56,325,062	56,558,368	△ 233,306	教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	8,565,782	4,080,000	4,485,782	
		手数料	2,052,684	2,057,808	△ 5,124			その他の教育活動外収入	359,096	355,612	3,484	
		寄付金	6,032,734	3,719,077	2,313,657			教育活動外収入計	8,924,878	4,435,612	4,489,266	
		経常費等補助金	14,268,327	14,193,392	74,935			事業活動支出の部	借入金等利息	15,251	15,296	△ 45
		付随事業収入	18,062,742	15,812,557	2,250,185			その他の教育活動外支出	186,924	175,771	11,153	
		医療収入	75,247,934	70,547,615	4,700,319			教育活動外支出計	202,175	191,067	11,108	
		雑収入	5,234,658	4,795,568	439,090			教育活動外収支差額	8,722,702	4,244,545	4,478,157	
		教育活動収入計	177,224,141	167,684,385	9,539,756			経常収支差額	9,384,208	△ 6,846,932	16,231,140	
	事業活動支出の部	人件費	74,168,010	74,622,604	△ 454,594	特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0	
		教育研究経費	97,136,293	98,511,182	△ 1,374,889			その他の特別収入	2,648,436	919,433	1,729,003	
管理経費		5,203,659	5,564,337	△ 360,678	特別収入計			2,648,436	919,433	1,729,003		
徴収不能額等		54,672	77,739	△ 23,067	事業活動支出の部			資産処分差額	3,304,517	0	3,304,517	
教育活動支出計		176,562,635	178,775,862	△ 2,213,227	その他の特別支出			54,404	0	54,404		
教育活動収支差額		661,506	△ 11,091,477	11,752,983	特別支出計			3,358,920	0	3,358,920		
					特別収支差額			△ 710,484	919,433	△ 1,629,917		
					[予備費]			—	(400,000)	0		
				基本金組入前当年度収支差額	8,673,724	△ 5,927,499	14,601,223					
				基本金組入額合計	△ 7,651,039	△ 9,258,158	1,607,119					
				当年度収支差額	1,022,685	△ 15,185,657	16,208,342					
				(参考)								
				事業活動収入計	188,797,454	173,039,430	15,758,024					
				事業活動支出計	180,123,731	178,966,929	1,156,802					

※2023年度決算より、新会計システムの導入に伴い、文部科学省令に準じて、病院経費を教育研究経費、管理経費に統一いたしました。

貸借対照表

(単位:千円)

貸借対照表				貸借対照表			
資産の部				負債及び純資産の部			
科目	2023年度末	2022年度末	増・減(△)	科目	2023年度末	2022年度末	増・減(△)
固定資産	431,390,067	424,657,493	6,732,574	固定負債	78,972,430	80,572,772	△ 1,600,342
(1)有形固定資産	258,634,320	256,784,941	1,849,379	流動負債	41,274,635	35,557,280	5,717,356
(2)特定資産	163,928,957	155,793,370	8,135,587	純資産	376,369,781	367,696,057	8,673,724
(3)その他の固定資産	8,826,790	12,079,182	△ 3,252,392	(1)基本金	539,414,061	531,763,023	7,651,039
流動資産	65,226,779	59,168,616	6,058,163	(2)繰越収支差額	△ 163,044,280	△ 164,066,965	1,022,685
資産の部合計	496,616,846	483,826,109	12,790,737	負債及び純資産の部合計	496,616,846	483,826,109	12,790,737

収益事業会計決算書(損益計算書)

(単位:千円)

収益事業会計決算書(損益計算書)				収益事業会計決算書(損益計算書)			
科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
I 営業収益	876,172	938,387	△ 62,215	V 特別損失	3,366,803	3,366,800	3
II 営業費用	536,340	708,372	△ 172,032	VI 学校会計繰入支出	0	0	0
営業利益	339,831	230,015	109,816	税引前当期純損失(△)	△ 3,033,474	△ 3,160,934	127,460
III 営業外収益	2,086	3,851	△ 1,765	法人税、住民税及び事業税	98,358	31,285	67,073
IV 営業外費用	8,589	28,000	△ 19,411	当期純損失(△)	△ 3,131,833	△ 3,192,219	60,386
経常利益	333,329	205,866	127,463				

私立学校法による
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>

2024年度収支予算

資金収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科目	2024年度	2023年度	増・減(△)	科目	2024年度	2023年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	57,537,502	56,558,368	979,134	人件費支出	75,268,863	74,250,977	1,017,886
手数料収入	2,057,030	2,057,808	△ 778	教育研究経費支出	92,196,527	85,946,146	6,250,381
寄付金収入	5,741,375	4,027,547	1,713,828	管理経費支出	5,026,573	4,985,947	40,626
補助金収入	13,817,294	14,253,511	△ 436,217	借入金等利息支出	15,055	15,296	△ 241
資産売却収入	40,000,000	58,086,000	△ 18,086,000	借入金等返済支出	5,546,408	5,404,908	141,500
付随事業・収益事業収入	17,100,223	16,168,169	932,054	施設関係支出	4,789,076	5,130,931	△ 341,855
医療収入	77,157,511	70,547,615	6,609,896	設備関係支出	12,269,302	9,940,099	2,329,203
受取利息・配当金収入	4,500,000	4,080,000	420,000	資産運用支出	47,425,596	66,614,950	△ 19,189,354
雑収入	5,305,731	4,795,568	510,163	その他の支出	17,934,758	17,826,644	108,114
借入金等収入	4,329,960	4,394,780	△ 64,820	予備費	500,000	400,000	100,000
前受金収入	18,397,569	13,452,141	4,945,428	資金支出調整勘定	△ 19,829,826	△ 17,217,592	△ 2,612,234
その他の収入	24,845,168	23,631,203	1,213,965	翌年度繰越支払資金	23,499,648	21,286,279	2,213,369
資金収入調整勘定	△ 33,381,935	△ 30,514,644	△ 2,867,291				
前年度繰越支払資金	27,234,552	33,046,519	△ 5,811,967				
収入の部合計	264,641,980	274,584,585	△ 9,942,605	支出の部合計	264,641,980	274,584,585	△ 9,942,605

事業活動収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

事業活動収入の部					事業活動支出の部						
科目	2024年度	2023年度	増・減(△)	科目	2024年度	2023年度	増・減(△)	科目	2024年度	2023年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	57,537,502	56,558,368	979,134	受取利息・配当金	4,500,000	4,080,000	420,000	事業活動収入の部			
手数料	2,057,030	2,057,808	△ 778	その他の教育活動外収入	700,572	355,612	344,960	教育活動収入の部			
寄付金	5,535,484	3,719,077	1,816,407	教育活動外収入計	5,200,572	4,435,612	764,960	事業活動支出の部			
経常費等補助金	13,711,471	14,193,392	△ 481,921	借入金等利息	15,055	15,296	△ 241	教育活動支出の部			
付随事業収入	16,399,651	15,812,557	587,094	その他の教育活動外支出	169,790	175,771	△ 5,981	教育活動外支出計	184,845	191,067	△ 6,222
医療収入	77,157,511	70,547,615	6,609,896	教育活動外支出差額	5,015,727	4,244,545	771,182	経常収支差額	△ 3,040,195	△ 6,446,932	3,406,737
雑収入	5,305,731	4,795,568	510,163	特別収入の部				資産売却差額	0	0	0
教育活動収入計	177,704,380	167,684,385	10,019,995	特別収入計	874,737	919,433	△ 44,696	その他の特別収入	874,737	919,433	△ 44,696
人件費	75,550,216	74,622,604	927,612	特別支出の部				資産処分差額	0	0	0
教育研究経費	104,926,358	98,481,182	6,445,176	特別支出計	0	0	0	その他の特別支出	0	0	0
管理経費	5,220,992	5,194,337	26,655	特別支出差額	874,737	919,433	△ 44,696	特別支出差額	874,737	919,433	△ 44,696
徴収不能額等	62,736	77,739	△ 15,003	予備費	500,000	400,000	100,000	基本金組入前当年度収支差額	△ 2,665,458	△ 5,927,499	3,262,041
教育活動支出計	185,760,302	178,375,862	7,384,440	基本金組入額合計	△ 8,335,286	△ 9,258,158	922,872	当年度収支差額	△ 11,000,744	△ 15,185,657	4,184,913
教育活動収支差額	△ 8,055,922	△ 10,691,477	2,635,555					(参考)			
				事業活動収入計	183,779,689	173,039,430	10,740,259				
				事業活動支出計	186,445,147	178,966,929	7,478,218				

収益事業会計予算書

(単位:千円)

収益事業収入				収益事業支出			
科目	2024年度	2023年度	増・減(△)	科目	2024年度	2023年度	増・減(△)
I 営業収益	959,044	938,387	20,657	V 特別損失	0	3,366,800	△ 3,366,800
II 営業費用	556,814	708,372	△ 151,558	VI 学校会計繰入支出	335,223	0	335,223
営業利益	402,230	230,015	172,215	税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	60,783	△ 3,160,934	3,221,717
III 営業外収益	3,851	3,851	0	法人税・住民税及び事業税	60,783	31,285	29,498
IV 営業外費用	10,075	28,000	△ 17,925	当期純利益又は当期純損失(△)	0	△ 3,192,219	3,192,219
経常利益	396,006	205,866	190,140				