

義塾財政の近況

本年3月20日に開催された評議員会において2023年度予算が、また、5月26日に開催された評議員会において2022年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

2022年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計177.5億円、事業活動支出計172.9億円となり、基本金組入前当年度収支差額（事業活動収入計－事業活動支出計）が46億円の収入超過、当年度収支差額（基本金組入前当年度収支差額－基本金組入額合計）が6億円の支出超過となりました。2022年度予算と比較すると、一部にコロナ禍の影響が残る決算となりました。収入面では、受託事業収入が増加したことに加え、コロナ関連の東京都からの補助金により、地方公共団体補助金が予算を大幅に上回りました。また、寄付金についても、前年度の実績には及ばなかったものの、予算を上回りました。支出面では、エネ

ルギー価格の高騰に伴う光熱水費の上昇の影響はありましたが、コロナ禍における教育研究活動が正常化に向かうなかにあっても、支出が全般的に抑制されたことで、未執行となった経費予算は多岐にわたり、教育研究経費は予算を大幅に下回りました。さらに、法人基幹システム（新会計システム）開発関連の経費の圧縮に努めたこともあって、管理経費が予算を下回りました。なお、資産運用においては、前年度実績を上回る高い運用収入を確保しました。資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、SFCウエスト街区学生寮（Hヴィレッジ）、志木高等学校多目的棟新築工事に関する支出等が含まれています。

2023年度予算の概要

2023年度予算編成においては、基本金組入後での収支均衡を目指して、コロナ禍前の2019年度を基準として、人件費および大学病院部門を除く経費予算を一律4%以上カットする予算編成を実施し、支出の

抑制を図りました。また、中期計画、2023年度事業計画をもとに、必要な財源を重点課題に向けて優先的に確保することとしました。このような予算編成方針に基づき編成した2023年度事業活動収支予算は、基本金組入前当年度収支差額が59億円の支出超過、当年度収支差額は15.2億円の支出超過となりました。収入面では、学生生徒等納付金においては、定例のスライド制による大学学部、大学院等の学費の増収と通信教育課程における学費改定による増収を見込んでおります。また、国庫補助金、受託事業収入等の増加を見込んでおります。支出面では、教育研究活動が正常化に向かうなかで、研究旅費など教育研究経費の増加を、また、エネルギー価格の高騰の影響を受ける光熱水費の増加を見込んでおります。施設関係および設備関係支出では、予防医療センター拡張移転に伴う検査機器購入への支出等を合わせて、15.1億円を計上しました。

義塾財政の今後に向けて

2022年度決算では、コロナ禍における教育研究活動が正常化に向かうなかにあっても、支出が全般的に抑制されたこと、付随事業収入、経常費等補助金、寄付金が、予算策定時の想定を上回ったことで、基本金組入前当年度収支差額は、46億円（事業活動収支差額比率＝2.58%）となりました。一方で、2023年度予算は、基本金組入前当年度収支差額が前年度予算に引き続き支出超過となりました。教育・研究・医療の質の向上を目指す義塾にとって、事業計画を着実に遂行していくには、計画の実現に必要な資金を長期にわたり安定的に確保できる強固な財務基盤が欠かせません。そのため、中長期的な財務目標である、基本金組入前当年度収支差額100億円を達成することで事業活動収支（基本金組入後での収支）の均衡化を図っていく所存です。予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

2022年度収支決算

◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

- 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
- 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
- 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
- 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）				(単位:千円)			
収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
学生生徒等納付金収入	55,342,824	55,483,896	△ 141,072	人件費支出	72,600,705	71,985,304	615,401
手数料収入	2,034,577	2,085,376	△ 50,799	教育研究経費支出	33,440,372	36,383,727	△ 2,943,355
寄付金収入	6,259,274	4,300,975	1,958,299	病院経費支出	49,147,732	47,688,630	1,459,102
補助金収入	14,990,994	13,702,346	1,288,648	管理経費支出	3,936,561	4,380,708	△ 444,147
資産売却収入	54,847,816	48,965,000	5,882,816	借入金等利息支出	18,291	18,876	△ 585
付随事業・収益事業収入	18,403,321	15,904,021	2,499,300	借入金等返済支出	5,984,208	5,954,808	29,400
医療収入	70,325,340	70,810,680	△ 485,340	施設関係支出	7,326,244	10,141,341	△ 2,815,097
受取利息・配当金収入	4,847,643	3,830,002	1,017,641	設備関係支出	5,741,075	7,391,880	△ 1,650,805
雑収入	4,764,654	4,903,220	△ 138,566	資産運用支出	66,165,767	56,780,094	9,385,673
借入金等収入	4,485,200	4,416,240	68,960	その他の支出	16,662,940	15,177,636	1,485,304
前受金収入	14,050,716	13,080,855	969,861	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	25,567,073	23,874,333	1,692,740	資金支出調整勘定	△ 20,936,241	△ 23,305,585	2,369,344
資金収入調整勘定	△ 32,111,465	△ 30,587,486	△ 1,523,979	翌年度繰越支払資金	38,994,792	21,151,679	17,843,113
前年度繰越支払資金	35,274,480	23,379,640	11,894,840				
収入の部合計	279,082,445	254,149,098	24,933,347	支出の部合計	279,082,445	254,149,098	24,933,347

活動区分資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）			(単位:千円)			
	科 目	金 額		科 目	金 額	
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	169,579,312	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	73,286,746	
	教育活動資金支出計	159,046,595		その他の活動資金支出計	71,204,261	
	差引	10,532,717		差引	2,082,485	
	調整勘定等	△ 436,433		調整勘定等	41,941	
	教育活動資金収支差額	10,096,284		その他の活動資金収支差額	2,124,426	
による資金収支 施設整備等活動	施設整備等活動資金収入計	2,749,993	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)			3,720,312
	施設整備等活動資金支出計	14,717,923	前年度繰越支払資金			35,274,480
	差引	△ 11,967,930	翌年度繰越支払資金			38,994,792
	調整勘定等	3,467,532				
施設整備等活動資金収支差額		△ 8,500,398				
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		1,595,886				

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)					(単位:千円)												
		科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)			科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)						
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	55,342,824	55,483,896	△ 141,072	教育活動外収入の部	事業活動収入の部	受取利息・配当金	4,847,643	3,830,002	1,017,641						
		手数料	2,034,577	2,085,376	△ 50,799			その他の教育活動外収入	621,046	601,957	19,089						
		寄付金	4,489,266	3,831,421	657,845			教育活動外収入計	5,468,689	4,431,959	1,036,730						
		経常費等補助金	14,849,109	13,619,540	1,229,569			事業活動支出の部	教育活動外支出の部	借入金等利息	18,291	18,876	△ 585				
		付随事業収入	17,782,275	15,302,064	2,480,211					その他の教育活動外支出	169,788	184,467	△ 14,679				
		医療収入	70,325,340	70,810,680	△ 485,340					教育活動外支出計	188,079	203,343	△ 15,264				
		雑収入	4,755,922	4,903,220	△ 147,298					教育活動外収支差額	5,280,610	4,228,616	1,051,994				
		教育活動収入計	169,579,312	166,036,197	3,543,115					経常収支差額	2,494,449	△ 3,694,113	6,188,562				
		事業活動支出の部	教育活動支出の部	人件費	73,454,201					72,619,971	834,230	特別収入の部	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
				教育研究経費	42,227,521					45,303,377	△ 3,075,856			その他の特別収入	2,447,155	1,056,938	1,390,217
病院経費	52,551,644			51,378,465	1,173,179	特別収入計	2,447,155			1,056,938	1,390,217						
管理経費	4,093,938			4,579,442	△ 485,504	事業活動支出の部	教育活動外支出の部			資産処分差額	276,476			0	276,476		
徴収不能額等	38,169			77,671	△ 39,502					その他の特別支出	79,015			0	79,015		
教育活動支出計	172,365,473			173,958,926	△ 1,593,453			特別支出計	355,491	0	355,491						
教育活動収支差額	△ 2,786,161			△ 7,922,729	5,136,568			特別収支差額	2,091,663	1,056,938	1,034,725						
								[予備費]	0	400,000	△ 400,000						
								基本金組入前当年度収支差額	4,586,112	△ 3,037,175	7,623,287						
								基本金組入額合計	△ 5,219,861	△ 9,658,393	4,438,532						
		当年度収支差額	△ 633,749					△ 12,695,568	12,061,819								
		(参考)						事業活動収入計	177,495,155	171,525,094	5,970,061						
								事業活動支出計	172,909,043	174,562,269	△ 1,653,226						

貸借対照表				(単位:千円)			
資産の部				負債及び純資産の部			
科目	2022年度末	2021年度末	増・減(△)	科目	2022年度末	2021年度末	増・減(△)
固定資産	424,657,493	422,171,861	2,485,632	固定負債	80,572,772	76,603,853	3,968,919
(1)有形固定資産	256,784,941	257,475,829	△ 690,888	流動負債	35,557,280	36,037,992	△ 480,712
(2)特定資産	155,793,370	152,578,521	3,214,848	純資産	367,696,057	363,109,945	4,586,112
(3)その他の固定資産	12,079,182	12,117,510	△ 38,328	(1)基本金	531,763,023	526,543,162	5,219,861
流動資産	59,168,616	53,579,930	5,588,686	(2)繰越収支差額	△ 164,066,965	△ 163,433,217	△ 633,749
資産の部合計	483,826,109	475,751,791	8,074,319	負債及び純資産の部合計	483,826,109	475,751,791	8,074,319

収益事業会計決算書(損益計算書)				(単位:千円)			
科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
I 営業収益	684,996	668,087	16,909	V 学校会計繰入支出	255,698	233,202	22,496
II 営業費用	390,919	397,843	△ 6,924	税引前当期純利益	44,069	42,050	2,019
営業利益	294,077	270,244	23,833	法人税、住民税及び事業税	44,069	42,050	2,019
III 営業外収益	5,690	5,008	682	当期純利益	0	0	0
IV 営業外費用	0	0	0				
営業外利益	5,690	5,008	682				
経常利益	299,767	275,252	24,515				

私立学校法による
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>

2023年度収支予算

資金収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2023年度	2022年度	増・減(△)	科 目	2023年度	2022年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	56,558,368	55,483,896	1,074,472	人件費支出	74,250,977	71,985,304	2,265,673
手数料収入	2,057,808	2,085,376	△ 27,568	教育研究経費支出	85,946,146	84,069,357	1,876,789
寄付金収入	4,027,547	4,300,975	△ 273,428	管理経費支出	4,985,947	4,383,708	602,239
補助金収入	14,253,511	13,702,346	551,165	借入金等利息支出	15,296	18,876	△ 3,580
資産売却収入	58,086,000	48,965,000	9,121,000	借入金等返済支出	5,404,908	5,954,808	△ 549,900
付随事業・収益事業収入	16,168,169	15,904,021	264,148	施設関係支出	5,130,931	10,141,341	△ 5,010,410
医療収入	70,547,615	70,810,680	△ 263,065	設備関係支出	9,940,099	7,391,880	2,548,219
受取利息・配当金収入	4,080,000	3,830,002	249,998	資産運用支出	66,614,950	56,780,094	9,834,856
雑収入	4,795,568	4,903,220	△ 107,652	その他の支出	17,826,644	15,177,636	2,649,008
借入金等収入	4,394,780	4,416,240	△ 21,460	予備費	400,000	400,000	0
前受金収入	13,452,141	13,080,855	371,286	資金支出調整勘定	△ 17,217,592	△ 23,305,585	6,087,993
その他の収入	23,631,203	23,874,333	△ 243,130	翌年度繰越支払資金	21,286,279	21,151,679	134,600
資金収入調整勘定	△ 30,514,644	△ 30,587,486	72,842				
前年度繰越支払資金	33,046,519	23,379,640	9,666,879				
収入の部合計	274,584,585	254,149,098	20,435,487	支出の部合計	274,584,585	254,149,098	20,435,487

事業活動収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

事業活動収入の部					事業活動支出の部						
科 目	2023年度	2022年度	増・減(△)	科 目	2023年度	2022年度	増・減(△)	科 目	2023年度	2022年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	56,558,368	55,483,896	1,074,472	受取利息・配当金	4,080,000	3,830,002	249,998	事業活動収入の部			
手数料	2,057,808	2,085,376	△ 27,568	その他の教育活動外収入	355,612	601,957	△ 246,345	教育活動外収入の部			
寄付金	3,719,077	3,831,421	△ 112,344	教育活動外収入計	4,435,612	4,431,959	3,653	事業活動支出の部			
経常費等補助金	14,193,392	13,619,540	573,852	借入金等利息	15,296	18,876	△ 3,580	教育活動外支出の部			
付随事業収入	15,812,557	15,302,064	510,493	その他の教育活動外支出	175,771	184,467	△ 8,696	教育活動外支出計	191,067	203,343	△ 12,276
医療収入	70,547,615	70,810,680	△ 263,065	教育活動外支出差額	4,244,545	4,228,616	15,929	経常収支差額	△ 6,446,932	△ 3,694,113	△ 2,752,819
雑収入	4,795,568	4,903,220	△ 107,652	特別収支				事業活動収入の部			
教育活動収入計	167,684,385	166,036,197	1,648,188	資産売却差額	0	0	0	事業活動支出の部			
人件費	74,622,604	72,619,971	2,002,633	その他の特別収入	919,433	1,056,938	△ 137,505	特別収入計	919,433	1,056,938	△ 137,505
教育研究経費	98,481,182	96,678,842	1,802,340	特別支出計	0	0	0	特別収入差額	919,433	1,056,938	△ 137,505
管理経費	5,194,337	4,582,442	611,895	特別支出差額	0	0	0	予備費	400,000	400,000	0
徴収不能額等	77,739	77,671	68	特別収支差額	919,433	1,056,938	△ 137,505	基本金組入前当年度収支差額	△ 5,927,499	△ 3,037,175	△ 2,890,324
教育活動支出計	178,375,862	173,958,926	4,416,936	特別収支差額	919,433	1,056,938	△ 137,505	基本金組入額合計	△ 9,258,158	△ 9,658,393	400,235
教育活動収支差額	△ 10,691,477	△ 7,922,729	△ 2,768,748	特別収支差額	919,433	1,056,938	△ 137,505	当年度収支差額	△ 15,185,657	△ 12,695,568	△ 2,490,089

※2023年度予算より、新会計システムの導入に伴い、文部科学省令に準じて、病院経費を教育研究経費、管理経費に統一いたしました。

収益事業会計予算書

(単位:千円)

科 目	2023年度	2022年度	増・減(△)	科 目	2023年度	2022年度	増・減(△)
I 営業収益	938,387	668,087	270,300	V 特別損失	3,366,800	0	3,366,800
II 営業費用	708,372	397,843	310,529	VI 学校会計繰入支出	0	233,202	△ 233,202
営業利益	230,015	270,244	△ 40,229	税引前当期純利益 又は税引前当期純損失(△)	△ 3,160,934	42,050	△ 3,202,984
III 営業外収益	3,851	5,008	△ 1,157	法人税・住民税 及び事業税	31,285	42,050	△ 10,765
IV 営業外費用	28,000	0	28,000	当期純利益 又は当期純損失(△)	△ 3,192,219	0	△ 3,192,219
経常利益	205,866	275,252	△ 69,386				