

本年3月18日に開催された評議員会において2022年度予算が、また、5月30日に開催された評議員会において2021年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

## 2021(令和3)年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計1765億円、事業活動支出計1672億円となり、基本金組入前当年度収支差額(事業活動収入計-事業活動支出計)が93億円の収入超過、当年度収支差額(基本金組入前当年度収支差額-基本金組入額合計)が28億円の支出超過となりました。2021年度予算と比較すると、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により収入・支出の両面で一過性の特殊要因がみられる決算となりました。収入面では、コロナ患者受入による特定入院料の加算もあり、大病院において医療収入が大幅に増加したことに加え、新型コロナウイルス関連の厚生労働省・東京都からの補助金により国庫補助金/地方公共団体補助金が予算を大幅に上回りました。また、寄付金についても予算を大きく

上回りました。支出面では、コロナ禍のなか、出張、引率、留学のほかさまざまな教育・研究活動が制約されたことで、執行できない経費予算が多岐にわたり、教育研究経費は予算を大幅に下回りました。さらに、法人基幹システム(新経理システム)開発関連経費が期ずれにより未執行となったことで、管理経費が予算を下回りました。なお、資産運用においては、予算に計上された運用収入を確保しました。資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、総合医科学研究棟 動物実験センター改修工事に関する支出等が含まれています。

## 2022(令和4)年度予算の概要

2022年度予算編成においては、全ての予算について、過去の予算と実績の乖離ならびに収支のバランスを点検し、必要かつ適正な予算額とすることとし、基金部門等を除いた基本金組入前当年度収支差額100億円を中期的な財務目標としました。また、慶應義塾アクションプランの実現に向けて、必要な財源を重点課題に向けて優先的に確保することとしました。これらの目標達成のために、各予

算部門に対し、2021年度の支出予算額を上限とする厳しい方針を掲げました。このような予算編成方針に基づき編成した2022年度事業活動収支予算は、基本金組入前当年度収支差額が30億円の支出超過、当年度収支差額は127億円の支出超過となりました。収入面では、学生生徒等納付金においては、定例のスライド制による大学学部、大学院等の学費の増収と通信教育課程における学費改定による増収を見込んでおります。また、入院/外来単価の上昇が見込まれることから医療収入の増収を、受託研究・共同研究など受託事業収入の増収により付随事業収入の増収をそれぞれ見込んでおります。支出面では、新型コロナウイルス感染症防止対策として換気関連工事費用や基幹システム開発費用の増加を見込んでおります。

施設関係および設備関係支出では、医学部/大病院環境整備、大病院2号館10階医看薬・健康マネジメント研究科合同教学スペース整備計画ならびに電子カルテ・部門システム関連機器への支出等を合わせて、175億円を計上しました。

## 義塾財政の今後に向けて

2021年度決算では、収入・支出の両面で、新型コロナウイルス感染症拡大の影響による特殊要因がみられましたが、支出が全般的に抑制されるなか、付随事業収入、医療収入、経常費等補助金、基金に向けた大口の寄付金などが、予算策定時の想定を上回りました。2021年度予算編成方針で目標の目安とした「事業活動収支差額比率6%」には及ばなかったものの、基本金組入前当年度収支差額は、93億円(事業活動収支差額比率=5・25%)となりました。

一方で、2022年度予算は、基本金組入前当年度収支差額が2021年度予算に引き続き支出超過となりました。教育・研究・医療の質の向上を目指す義塾にとって、事業計画を着実に遂行していくには、計画の実現に必要な資金を長期にわたり安定的に確保できる強固な財務基盤の構築が欠かせません。そのために、中長期的な財務目標として、事業活動収支(基本金組入後での収支)の均衡化を図っていく所存です。

予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

## 2021(令和3)年度収支決算

### ◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

1. 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
2. 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
3. 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。  
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
4. 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
学生生徒等納付金収入	54,620,566	55,020,835	△ 400,269	人件費支出	71,901,882	71,542,879	359,003
手数料収入	2,056,013	2,212,170	△ 156,157	教育研究経費支出	31,852,241	35,690,605	△ 3,838,364
寄付金収入	8,918,810	4,779,965	4,138,845	病院経費支出	45,445,505	44,928,049	517,456
補助金収入	15,827,741	13,765,696	2,062,045	管理経費支出	3,743,012	4,412,581	△ 669,569
資産売却収入	50,394,381	22,924,000	27,470,381	借入金等利息支出	29,739	42,489	△ 12,750
付随事業・収益事業収入	17,500,691	15,537,206	1,963,485	借入金等返済支出	5,765,847	5,718,655	47,192
医療収入	67,789,900	65,671,430	2,118,470	施設関係支出	9,612,679	13,158,149	△ 3,545,470
受取利息・配当金収入	3,812,714	3,171,119	641,595	設備関係支出	5,811,106	6,396,337	△ 585,231
雑収入	5,362,386	4,416,250	946,136	資産運用支出	64,253,252	30,568,211	33,685,041
借入金等収入	4,465,110	8,321,340	△ 3,856,230	その他の支出	16,942,164	16,168,800	773,364
前受金収入	14,001,928	12,928,045	1,073,883	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	24,356,542	21,647,990	2,708,552	資金支出調整勘定	△ 15,992,695	△ 14,701,224	△ 1,291,471
資金収入調整勘定	△ 29,731,623	△ 27,954,930	△ 1,776,693	翌年度繰越支払資金	35,274,480	11,280,681	23,993,799
前年度繰越支払資金	35,264,055	23,165,096	12,098,959				
収入の部合計	274,639,214	225,606,212	49,033,002	支出の部合計	274,639,214	225,606,212	49,033,002

科 目			科 目		
	金額		金額		金額
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	170,279,442	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	67,196,748
	教育活動資金支出計	152,925,141		その他の活動資金支出計	70,251,670
	差引	17,354,300		差引	△ 3,054,922
	調整勘定等	△ 867,407		調整勘定等	345,299
	教育活動資金収支差額	16,486,893		その他の活動資金収支差額	△ 2,709,622
に よる 資金 収支 施設 整備 等 活動	施設整備等活動資金収入計	1,991,227	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	10,424	
	施設整備等活動資金支出計	15,852,786	前年度繰越支払資金	35,264,055	
	差引	△ 13,861,558	翌年度繰越支払資金	35,274,480	
	調整勘定等	94,712			
	施設整備等活動資金収支差額	△ 13,766,846			
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	2,720,047				

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)					(単位:千円)										
		科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)			科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)				
教育活動収入	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	54,620,566	55,020,835	△ 400,269	教育活動外収入の部	事業活動収入の部	受取利息・配当金	3,812,714	3,171,119	641,595				
		手数料	2,056,013	2,212,170	△ 156,157			その他の教育活動外収入	564,747	591,531	△ 26,784				
		寄付金	7,847,940	3,579,541	4,268,399			教育活動外収入計	4,377,461	3,762,650	614,811				
		経常費等補助金	15,671,697	13,683,590	1,988,107			事業活動支出の部	借入金等利息	29,739	42,489	△ 12,750			
		付随事業収入	16,935,944	14,945,675	1,990,269				その他の教育活動外支出	176,083	168,186	7,897			
		医療収入	67,789,900	65,671,430	2,118,470				教育活動外支出計	205,822	210,675	△ 4,853			
		雑収入	5,357,381	4,416,250	941,131			教育活動外収支差額	4,171,639	3,551,975	619,664				
		教育活動収入計	170,279,442	159,529,491	10,749,951			経常収支差額	8,364,594	△ 6,818,978	15,183,572				
		事業活動支出の部	教育活動支出の部	人件費	72,410,793			71,558,149	852,644	特別収入	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
				教育研究経費	40,781,936			44,913,905	△ 4,131,969			その他の特別収入	1,871,864	1,800,264	71,600
病院経費	48,880,280			48,732,280	148,000	特別収入計	1,871,864	1,800,264	71,600						
管理経費	3,913,240			4,622,009	△ 708,769	資産処分差額	944,227	0	944,227						
徴収不能額等	100,237			74,101	26,136	その他の特別支出	17,500	0	17,500						
教育活動支出計	166,086,486			169,900,444	△ 3,813,958	特別支出計	961,727	0	961,727						
教育活動収支差額					4,192,955	△ 10,370,953	14,563,908	特別収支差額	910,137			1,800,264	△ 890,127		
								[予備費]	0			400,000	△ 400,000		
								基本金組入前当年度収支差額	9,274,730			△ 5,418,714	14,693,444		
								基本金組入額合計	△ 12,086,155			△ 9,940,322	△ 2,145,833		
		当年度収支差額	△ 2,811,425					△ 15,359,036	12,547,611						
(参考)															
		事業活動収入計		176,528,766	165,092,405	11,436,361									
		事業活動支出計		167,254,035	170,511,119	△ 3,257,084									

貸借対照表					(単位:千円)				
資産の部					負債及び純資産の部				
科目	2021(令和3)年度末	2020(令和2)年度末	増・減(△)	科目	2021(令和3)年度末	2020(令和2)年度末	増・減(△)		
固定資産	422,171,861	414,101,401	8,070,460	固定負債	76,603,853	78,268,866	△ 1,665,012		
(1)有形固定資産	257,475,829	254,944,172	2,531,657	流動負債	36,037,992	35,457,038	580,954		
(2)特定資産	152,578,521	146,938,194	5,640,327	純資産	363,109,945	353,835,215	9,274,730		
(3)その他の固定資産	12,117,510	12,219,034	△ 101,524	(1)基本金	526,543,162	514,457,006	12,086,155		
流動資産	53,579,930	53,459,718	120,212	(2)繰越収支差額	△ 163,433,217	△ 160,621,791	△ 2,811,425		
資産の部合計	475,751,791	467,561,119	8,190,672	負債及び純資産の部合計	475,751,791	467,561,119	8,190,672		

収益事業会計決算書(損益計算書)					(単位:千円)				
科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)		
I 営業収益	645,207	692,947	△ 47,740	V 学校会計繰入支出	213,446	242,906	△ 29,460		
II 営業費用	398,766	413,513	△ 14,747	税引前当期純利益	35,687	43,831	△ 8,144		
営業利益	246,440	279,434	△ 32,994	法人税、住民税及び事業税	35,687	43,831	△ 8,144		
III 営業外収益	2,693	7,303	△ 4,610	当期純利益	0	0	0		
IV 営業外費用	0	0	0						
営業外利益	2,693	7,303	△ 4,610						
経常利益	249,133	286,737	△ 37,604						

私立学校法による  
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>

# 2022(令和4)年度収支予算

## 資金収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2022(令和4)年度	2021(令和3)年度	増・減(△)	科 目	2022(令和4)年度	2021(令和3)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	55,483,896	55,020,835	463,061	人件費支出	71,985,304	71,542,879	442,425
手数料収入	2,085,376	2,212,170	△ 126,794	教育研究経費支出	36,383,727	35,690,605	693,122
寄付金収入	4,300,975	4,779,965	△ 478,990	病院経費支出	47,688,630	44,928,049	2,760,581
補助金収入	13,702,346	13,765,696	△ 63,350	管理経費支出	4,380,708	4,412,581	△ 31,873
資産売却収入	48,965,000	22,924,000	26,041,000	借入金等利息支出	18,876	42,489	△ 23,613
付随事業・収益事業収入	15,904,021	15,537,206	366,815	借入金等返済支出	5,954,808	5,718,655	236,153
医療収入	70,810,680	65,671,430	5,139,250	施設関係支出	10,141,341	13,158,149	△ 3,016,808
受取利息・配当金収入	3,830,002	3,171,119	658,883	設備関係支出	7,391,880	6,396,337	995,543
雑収入	4,903,220	4,416,250	486,970	資産運用支出	56,780,094	30,568,211	26,211,883
借入金等収入	4,416,240	8,321,340	△ 3,905,100	その他の支出	15,177,636	16,168,800	△ 991,164
前受金収入	13,080,855	12,928,045	152,810	予備費	400,000	400,000	0
その他の収入	23,874,333	21,647,990	2,226,343	資金支出調整勘定	△ 23,305,585	△ 14,701,224	△ 8,604,361
資金収入調整勘定	△ 30,587,486	△ 27,954,930	△ 2,632,556	翌年度繰越支払資金	21,151,679	11,280,681	9,870,998
前年度繰越支払資金	23,379,640	23,165,096	214,544				
収入の部合計	254,149,098	225,606,212	28,542,886	支出の部合計	254,149,098	225,606,212	28,542,886

## 事業活動収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

教育活動収入の部					教育活動外収入の部						
科 目	2022(令和4)年度	2021(令和3)年度	増・減(△)	科 目	2022(令和4)年度	2021(令和3)年度	増・減(△)	科 目	2022(令和4)年度	2021(令和3)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	55,483,896	55,020,835	463,061	受取利息・配当金	3,830,002	3,171,119	658,883	事業活動収入の部			
手数料	2,085,376	2,212,170	△ 126,794	その他の教育活動外収入	601,957	591,531	10,426	教育活動収入の部			
寄付金	3,831,421	3,579,541	251,880	教育活動外収入計	4,431,959	3,762,650	669,309	事業活動支出の部			
経常費等補助金	13,619,540	13,683,590	△ 64,050	借入金等利息	18,876	42,489	△ 23,613	教育活動支出の部			
付随事業収入	15,302,064	14,945,675	356,389	その他の教育活動外支出	184,467	168,186	16,281	教育活動外支出計	203,343	210,675	△ 7,332
医療収入	70,810,680	65,671,430	5,139,250	教育活動外収支差額	4,228,616	3,551,975	676,641	経常収支差額	△ 3,694,113	△ 6,818,978	3,124,865
雑収入	4,903,220	4,416,250	486,970	教育活動収入計	166,036,197	159,529,491	6,506,706	事業活動収入の部			
教育活動収入計	166,036,197	159,529,491	6,506,706	人件費	72,619,971	71,558,149	1,061,822	特別収入			
事業活動収入の部				教育研究経費	45,303,377	44,913,905	389,472	事業活動収入の部			
教育活動支出の部				病院経費	51,378,465	48,732,280	2,646,185	事業活動支出の部			
特別収入				管理経費	4,579,442	4,622,009	△ 42,567	事業活動収入の部			
特別支出				徴収不能額等	77,671	74,101	3,570	事業活動支出の部			
特別収入計	1,056,938	1,800,264	△ 743,326	特別収入計	1,056,938	1,800,264	△ 743,326	特別収入計	1,056,938	1,800,264	△ 743,326
特別支出計	0	0	0	特別支出計	0	0	0	特別支出計	0	0	0
特別収支差額	1,056,938	1,800,264	△ 743,326	特別収支差額	1,056,938	1,800,264	△ 743,326	特別収支差額	1,056,938	1,800,264	△ 743,326
予備費	400,000	400,000	0	予備費	400,000	400,000	0	予備費	400,000	400,000	0
基本金組入前当年度収支差額	△ 3,037,175	△ 5,418,714	2,381,539	基本金組入前当年度収支差額	△ 3,037,175	△ 5,418,714	2,381,539	基本金組入前当年度収支差額	△ 3,037,175	△ 5,418,714	2,381,539
基本金組入額合計	△ 9,658,393	△ 9,940,322	281,929	基本金組入額合計	△ 9,658,393	△ 9,940,322	281,929	基本金組入額合計	△ 9,658,393	△ 9,940,322	281,929
当年度収支差額	△ 12,695,568	△ 15,359,036	2,663,468	当年度収支差額	△ 12,695,568	△ 15,359,036	2,663,468	当年度収支差額	△ 12,695,568	△ 15,359,036	2,663,468
(参考)				(参考)				(参考)			
事業活動収入計	171,525,094	165,092,405	6,432,689	事業活動収入計	171,525,094	165,092,405	6,432,689	事業活動収入計	171,525,094	165,092,405	6,432,689
事業活動支出計	174,562,269	170,511,119	4,051,150	事業活動支出計	174,562,269	170,511,119	4,051,150	事業活動支出計	174,562,269	170,511,119	4,051,150

## 収益事業会計予算書

(単位:千円)

科 目	2022(令和4)年度	2021(令和3)年度	増・減(△)	科 目	2022(令和4)年度	2021(令和3)年度	増・減(△)
I 営業収益	668,087	692,947	△ 24,860	IV 学校会計繰入支出	233,202	242,906	△ 9,704
II 営業費用	397,843	413,513	△ 15,670	税引前当期純利益	42,050	43,831	△ 1,781
営業利益	270,244	279,434	△ 9,190	法人税・住民税及び事業税	42,050	43,831	△ 1,781
III 営業外収益	5,008	7,303	△ 2,295	当期純利益	0	0	0
経常利益	275,252	286,737	△ 11,485				