

本年3月19日に開催された評議員会において2021年度予算が、また、5月27日に開催された評議員会において2020年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

## 2020(令和2)年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計1707億円、事業活動支出計1571億円となり、基本金組入前当年度収支差額(事業活動収入計-事業活動支出計)が136億円の収入超過、当年度収支差額(基本金組入前当年度収支差額+基本金組入額合計)が32億円の支出超過となりました。2020年度予算と比較すると、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により収入・支出の両面で大きな差異が生じた決算となりました。収入面では、大学病院において医療収入が大幅に減少しましたが、一方で、東京都や国からの補助金を計上したことにより、経常費等補助金が予算を上回りました。また、寄付金についても予算を大きく上回りましたが、受託事業収入を中心とする付随事業収入については予算を下回りました。支出面では、学生への

緊急支援やオンライン授業に向けたシステム導入、キャンパス入構・検温チェック体制構築等、予算では想定されていなかった支出が発生しましたが、出張、引率、留学等のさまざまな事業を執行することがままならない状況が続いたことで、受託事業を含む教育研究経費は予算を大きく下回りました。また、大学病院では、医療収入に連動する病院経費が減少しました。なお、資産運用においては、予算に計上された運用収入を確保しました。

資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、大学病院2号館等改修工事、三田東別館新築工事に関する支出等が含まれています。

## 2021(令和3)年度予算(暫定)の概要

2021年度予算編成においては、「情報基盤の確立・デジタルトランスフォーメーションの推進」、「サイバーセキュリティ体制の一層の整備・強化」、「一貫教育校における少人数教育の実施」等の重点課題に向けて、必要な財源を優先的に確保しました。また、中期計画に則った「with コロナ」あるいは「post コロナ」社会に対応した教育・

研究・医療の変革の推進に向けて、事業予算を一から見直すとともに、財政の持続可能性を確保することを目指しました。

このような予算編成方針に基づき編成した2021年度事業活動収支予算は、基本金組入前当年度収支差額が54億円の支出超過、当年度収支差額は154億円の支出超過となりました。収入面では、2020年度予算に計上されたミュージアム・コモンズに向けた美術品の現物寄付や特別寄付金が一時的な収入であり、2021年度予算では剥落することから、2020年度と比較して、現物寄付や寄付金の減少を見込んでおります。支出面では、オンライン授業に向けたシステム関連費用やセキュリティ対策費用、基幹システム開発費用の増加を見込んでおります。

施設関係および設備関係支出では、港区三田一丁目所在土地(旧かんぽ生命跡地)取得費用、医学部動物実験センター改修費用、大学病院2号館等改修工事ならびに各地区施設改修工事による支出等を合わせて、196億円を計上しました。

なお、本年度は塾長の改選期であるため、当該予算は、新執行部のもとで改めて本予算とし

て決定されるまでは暫定予算となります。

## 義塾財政の今後に向けて

2020年度決算では、義塾のあらゆる事業分野において新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けましたが、現物寄付や基金に向けた寄付金などの一時的な要因により、基本金組入前当年度収支差額は前年度決算を上回り、当年度収支差額は前年度と同程度の支出超過となりました。一方で、2021年度予算は、基本金組入前当年度収支差額が大幅な支出超過となりました。このことは、新型コロナウイルス感染症拡大の影響がなお続いているということだけでなく、経常的な事業活動においても、収支バランスが非常に厳しい状況にあることを示しています。今日の難局を乗り越え、また「with コロナ」あるいは「Post コロナ」社会における質の高い教育・研究・医療を実現するために、義塾では引き続き、収入の安定と支出の適正を図り、堅固な財務基盤の確立に努めてまいります。

予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたので、参照ください。

## 2020(令和2)年度収支決算

### ◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

1. 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
2. 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
3. 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。  
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
4. 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
学生生徒等納付金収入	54,619,358	55,157,936	△ 538,578	人件費支出	69,512,861	71,156,528	△ 1,643,667
手数料収入	2,032,752	2,331,569	△ 298,817	教育研究経費支出	28,497,438	35,736,054	△ 7,238,616
寄付金収入	11,283,453	6,783,970	4,499,483	病院経費支出	41,116,791	43,267,155	△ 2,150,364
補助金収入	17,735,189	12,808,007	4,927,182	管理経費支出	3,209,426	4,295,838	△ 1,086,412
資産売却収入	39,845,727	28,709,000	11,136,727	借入金等利息支出	41,447	41,483	△ 36
付随事業・収益事業収入	15,213,726	17,373,337	△ 2,159,611	借入金等返済支出	5,473,484	5,445,880	27,604
医療収入	56,983,350	64,791,330	△ 7,807,980	施設関係支出	5,696,839	9,335,380	△ 3,638,541
受取利息・配当金収入	3,342,703	3,069,293	273,410	設備関係支出	8,520,818	10,366,840	△ 1,846,022
雑収入	4,509,255	4,206,348	302,907	資産運用支出	55,962,410	36,677,765	19,284,645
借入金等収入	8,866,800	8,210,240	656,560	その他の支出	16,030,592	16,751,938	△ 721,346
前受金収入	13,400,223	13,061,228	338,995	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	24,994,512	22,155,711	2,838,801	資金支出調整勘定	△ 19,063,837	△ 18,335,915	△ 727,922
資金収入調整勘定	△ 29,126,176	△ 26,915,377	△ 2,210,799	翌年度繰越支払資金	35,264,055	24,303,231	10,960,824
前年度繰越支払資金	26,561,450	27,699,585	△ 1,138,135				
収入の部合計	250,262,323	239,442,177	10,820,146	支出の部合計	250,262,323	239,442,177	10,820,146

科 目			科 目		
	金額			金額	
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	161,096,839	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	60,430,532
	教育活動資金支出計	142,310,186		その他の活動資金支出計	62,167,620
	差引	18,786,653		差引	△ 1,737,087
	調整勘定等	2,259,046		調整勘定等	929,815
	教育活動資金収支差額	21,045,699		その他の活動資金収支差額	△ 807,273
資金収支 施設整備等活動による	施設整備等活動資金収入計	1,880,597	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	8,702,605	
	施設整備等活動資金支出計	14,351,756	前年度繰越支払資金	26,561,450	
	差引	△ 12,471,160	翌年度繰越支払資金	35,264,055	
	調整勘定等	935,338			
	施設整備等活動資金収支差額	△ 11,535,821			
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	9,509,878				

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)					(単位:千円)						
		科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)			科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
教育活動収入	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	54,619,358	55,157,936	△ 538,578	教育活動外収入の部	受取利息・配当金	3,342,703	3,069,293	273,410	
		手数料	2,032,752	2,331,569	△ 298,817		その他の教育活動外収入	663,352	632,686	30,666	
		寄付金	10,908,878	5,444,304	5,464,574		教育活動外収入計	4,006,055	3,701,979	304,076	
		経常費等補助金	17,498,294	12,727,890	4,770,404		借入金等利息	41,447	41,483	△ 36	
		付随事業収入	14,550,374	16,740,651	△ 2,190,277		その他の教育活動外支出	207,007	177,828	29,179	
		医療収入	56,983,350	64,791,330	△ 7,807,980		教育活動外支出計	248,454	219,311	29,143	
		雑収入	4,503,833	4,206,348	297,485		教育活動外収支差額	3,757,601	3,482,668	274,933	
		教育活動収入計	161,096,839	161,400,028	△ 303,189		経常収支差額	9,022,432	△ 2,888,920	11,911,352	
		人件費	70,292,371	71,390,403	△ 1,098,032		事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
		教育研究経費	37,757,008	45,179,041	△ 7,422,033		その他の特別収入	5,608,029	6,380,833	△ 772,804	
病院経費	44,353,823	46,639,911	△ 2,286,088	特別収入計	5,608,029	6,380,833	△ 772,804				
管理経費	3,386,664	4,507,053	△ 1,120,389	資産処分差額	1,018,060	0	1,018,060				
徴収不能額等	42,141	55,208	△ 13,067	その他の特別支出	26,330	0	26,330				
事業活動支出の部	徴収不能額等	42,141	55,208	△ 13,067	特別支出計	1,044,391	0	1,044,391			
教育活動支出計	155,832,008	167,771,616	△ 11,939,608	特別収支差額	4,563,639	6,380,833	△ 1,817,194				
教育活動収支差額	5,264,832	△ 6,371,588	11,636,420	[予備費]	0	400,000	△ 400,000				
				基本金組入前当年度収支差額	13,586,071	3,091,913	10,494,158				
				基本金組入額合計	△ 16,803,902	△ 9,745,556	△ 7,058,346				
				当年度収支差額	△ 3,217,831	△ 6,653,643	3,435,812				
				(参考)							
				事業活動収入計	170,710,924	171,482,840	△ 771,916				
				事業活動支出計	157,124,853	168,390,927	△ 11,266,074				

貸借対照表					(単位:千円)						
資産の部		科目	2020(令和2)年度末	2019(令和元)年度末	増・減(△)	負債及び純資産の部		科目	2020(令和2)年度末	2019(令和元)年度末	増・減(△)
固定資産	414,101,401	400,111,971	13,989,429	固定負債	78,268,866	73,372,978	4,895,888				
(1)有形固定資産	254,944,172	249,445,925	5,498,247	流動負債	35,457,038	32,815,033	2,642,005				
(2)特定資産	146,938,194	138,607,052	8,331,143	純資産	353,835,215	340,249,144	13,586,071				
(3)その他の固定資産	12,219,034	12,058,994	160,040	(1)基本金	514,457,006	497,653,105	16,803,902				
流動資産	53,459,718	46,325,184	7,134,534	(2)繰越収支差額	△ 160,621,791	△ 157,403,961	△ 3,217,831				
資産の部合計	467,561,119	446,437,155	21,123,964	負債及び純資産の部合計	467,561,119	446,437,155	21,123,964				

収益事業会計決算書(損益計算書)					(単位:千円)						
		科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)			科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
I	営業収益	686,388	719,288	△ 32,900	V	学校会計繰入支出	272,378	276,925	△ 4,547		
II	営業費用	376,036	398,155	△ 22,119	税引前当期純利益	46,160	50,078	△ 3,919			
	営業利益	310,352	321,133	△ 10,781	法人税、住民税及び事業税	46,160	50,078	△ 3,919			
III	営業外収益	8,185	5,870	2,315	当期純利益	0	0	0			
IV	営業外費用	0	0	0							
	営業外利益	8,185	5,870	2,315							
	経常利益	318,537	327,003	△ 8,466							

私立学校法による  
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>

# 2021(令和3)年度収支予算

## 資金収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部					支出の部				
科 目	2021(令和3)年度	2020(令和2)年度	増・減(△)	科 目	2021(令和3)年度	2020(令和2)年度	増・減(△)		
学生生徒等納付金収入	55,020,835	55,157,936	△ 137,101	人件費支出	71,542,879	71,156,528	386,351		
手数料収入	2,212,170	2,331,569	△ 119,399	教育研究経費支出	35,690,605	35,736,054	△ 45,449		
寄付金収入	4,779,965	6,783,970	△ 2,004,005	病院経費支出	44,928,049	43,267,155	1,660,894		
補助金収入	13,765,696	12,808,007	957,689	管理経費支出	4,412,581	4,295,838	116,743		
資産売却収入	22,924,000	28,709,000	△ 5,785,000	借入金等利息支出	42,489	41,483	1,006		
付随事業・収益事業収入	15,537,206	17,373,337	△ 1,836,131	借入金等返済支出	5,718,655	5,445,880	272,775		
医療収入	65,671,430	64,791,330	880,100	施設関係支出	13,158,149	9,335,380	3,822,769		
受取利息・配当金収入	3,171,119	3,069,293	101,826	設備関係支出	6,396,337	10,366,840	△ 3,970,503		
雑収入	4,416,250	4,206,348	209,902	資産運用支出	30,568,211	36,677,765	△ 6,109,554		
借入金等収入	8,321,340	8,210,240	111,100	その他の支出	16,168,800	16,751,938	△ 583,138		
前受金収入	12,928,045	13,061,228	△ 133,183	予備費	400,000	400,000	0		
その他の収入	21,647,990	22,155,711	△ 507,721	資金支出調整勘定	△ 14,701,224	△ 18,335,915	3,634,691		
資金収入調整勘定	△ 27,954,930	△ 26,915,377	△ 1,039,553	翌年度繰越支払資金	11,280,681	24,303,231	△ 13,022,550		
前年度繰越支払資金	23,165,096	27,699,585	△ 4,534,489						
収入の部合計	225,606,212	239,442,177	△ 13,835,965	支出の部合計	225,606,212	239,442,177	△ 13,835,965		

## 事業活動収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

事業活動収入の部					事業活動支出の部				
科 目	2021(令和3)年度	2020(令和2)年度	増・減(△)	科 目	2021(令和3)年度	2020(令和2)年度	増・減(△)		
学生生徒等納付金	55,020,835	55,157,936	△ 137,101	受取利息・配当金	3,171,119	3,069,293	101,826		
手数料	2,212,170	2,331,569	△ 119,399	その他の教育活動外収入	591,531	632,686	△ 41,155		
寄付金	3,579,541	5,444,304	△ 1,864,763	教育活動外収入計	3,762,650	3,701,979	60,671		
経常費等補助金	13,683,590	12,727,890	955,700	借入金等利息	42,489	41,483	1,006		
付随事業収入	14,945,675	16,740,651	△ 1,794,976	その他の教育活動外支出	168,186	177,828	△ 9,642		
医療収入	65,671,430	64,791,330	880,100	教育活動外支出計	210,675	219,311	△ 8,636		
雑収入	4,416,250	4,206,348	209,902	教育活動外収支差額	3,551,975	3,482,668	69,307		
教育活動収入計	159,529,491	161,400,028	△ 1,870,537	経常収支差額	△ 6,818,978	△ 2,888,920	△ 3,930,058		
人件費	71,558,149	71,390,403	167,746	資産売却差額	0	0	0		
教育研究経費	44,913,905	45,179,041	△ 265,136	その他の特別収入	1,800,264	6,380,833	△ 4,580,569		
病院経費	48,732,280	46,639,911	2,092,369	特別収入計	1,800,264	6,380,833	△ 4,580,569		
管理経費	4,622,009	4,507,053	114,956	資産処分差額	0	0	0		
徴収不能額等	74,101	55,208	18,893	その他の特別支出	0	0	0		
特別収入計	1,800,264	6,380,833	△ 4,580,569	特別支出計	0	0	0		
予備費	400,000	400,000	0	特別収支差額	1,800,264	6,380,833	△ 4,580,569		
基本金組入前当年度収支差額	△ 5,418,714	3,091,913	△ 8,510,627	予備費	400,000	400,000	0		
基本金組入額合計	△ 9,940,322	△ 9,745,556	△ 194,766	基本金組入前当年度収支差額	△ 5,418,714	3,091,913	△ 8,510,627		
当年度収支差額	△ 15,359,036	△ 6,653,643	△ 8,705,393	基本金組入額合計	△ 9,940,322	△ 9,745,556	△ 194,766		
(参考)				当年度収支差額	△ 15,359,036	△ 6,653,643	△ 8,705,393		
事業活動収入計	165,092,405	171,482,840	△ 6,390,435	事業活動収入計	165,092,405	171,482,840	△ 6,390,435		
事業活動支出計	170,511,119	168,390,927	2,120,192	事業活動支出計	170,511,119	168,390,927	2,120,192		

## 収益事業会計予算書

(単位:千円)

科 目	2021(令和3)年度	2020(令和2)年度	増・減(△)	科 目	2021(令和3)年度	2020(令和2)年度	増・減(△)
I 営業収益	692,947	719,288	△ 26,341	IV 学校会計繰入支出	242,906	276,925	△ 34,019
II 営業費用	413,513	398,155	15,358	税引前当期純利益	43,831	50,078	△ 6,247
営業利益	279,434	321,133	△ 41,699	法人税・住民税及び事業税	43,831	50,078	△ 6,247
III 営業外収益	7,303	5,870	1,433	当期純利益	0	0	0
経常利益	286,737	327,003	△ 40,266				