

義塾財政の近況

2020年度予算は、本年3月19日に開催された評議員会において可決されました。また、2019年度決算は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、例年より約2カ月遅れて7月20日に開催された評議員会において可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

2019(令和元)年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計1695億円、事業活動支出計1604億円となり、基本金組入前当年度収支差額(事業活動収入計－事業活動支出計)が91億円の収入超過、当年度収支差額(基本金組入前当年度収支差額－基本金組入額合計)が34億円の支出超過となりました。2019年度予算と比較すると、収入面では、寄付金が予算を大きく上回りました。また、大学病院における医療収入が、予算比、前年度決算比ともに大きく増加しました。支出面においては、病院経費が増加したものの、医療収入の伸びと比較すると小幅の増加にとどまりました。また、資産運用面においては、年度末近くに、新型

コロナウイルス感染症拡大による世界経済減速懸念によりマーケットは大きく影響を受けましたが、運用収入は予算に計上された収入を確保しました。

資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、日吉記念館建替工事、大学病院2号館等改修工事、三田東別館新築工事に関する支出等が含まれています。

2020(令和2)年度予算の概要

2020年度予算編成においては、「国際化の推進」、「情報基盤の確立・デジタルトランスフォーメーションの推進」、「一貫教育校における少人数教育の実施」等の重点課題に向けて、必要な財源を優先的に確保しました。一方で、経常的な事業すべてについて抜本的な見直しを行い、各部門の予算について2019年度の支出予算を上限とする厳しい方針を掲げました。なお、財務目標は前年度から引き続き、事業活動収支差額比率(基本金組入前当年度収支差額／事業活動収入計)が安定的に6%程度になることを目標とし、中長期的にはそれを8%程度まで高めることによって基本金組

入後の収支差額が均衡する状態を目指すこととしました。

このような予算編成方針に基づき編成した2020年度事業活動収支予算では、基本金組入前当年度収支差額が31億円の収入超過、当年度収支差額は67億円の支出超過となりました。

収入面では、2019年度予算と比較して、医療収入をはじめ、受託事業収入や学生生徒等納付金の増加を見込んでおります。また、特別収支において、センチュリーミュージアム所蔵品の現物寄付を計上しました。

支出面では、医療直接経費の増加による病院経費の増加や、受託研究の増加等に伴う業務委託費の増加を見込んでおります。

施設関係および設備関係支出では、大学病院2号館等改修工事、三田東別館新築工事、大学病院電子カルテ・部門システム関連機器更新ならびに各地区施設改修工事による支出等を合わせて、197億円を計上しました。

義塾財政の今後に向けて

前述のとおり、2019年度決算では新型コロナウイルス感染症拡大の影響は必ずしも大き

くは表れていませんでした。一方、2020年度予算は予算編成時点で厳しい収支の予算でありましたが、2020年度に入り、予算執行にあたって感染症拡大の影響を大きく受けることとなりました。大学病院では、医療収入が一時的に大幅に落ち込みました。また、塾生に対する緊急の経済支援や、オンライン授業に向けたシステム環境の整備、大学病院における医療資源の拡充などの支援策を講じました。これらはいずれも、2020年度予算では想定されていたなかった事態です。緊急支援のための寄付を募集させていただき、ご厚志をこれらの財源として充当しておりますが、感染症の拡がりは今もなお予断を許さず、2020年度の収支の見通しは困難な状況です。

このような難局にあっても、質の高い教育・研究・医療を提供し続けるために、義塾では引き続き収入の安定化ならびに外部財源の積極的獲得を図りつつ、健全な財政運営と堅固な財務基盤の確立に努めてまいります。

予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

2019(令和元)年度収支決算

◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

1. 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顚末を明らかにするものです。
2. 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
3. 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
4. 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

（注）千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）				（単位：千円）			
収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)
学生生徒等納付金収入	54,340,691	54,760,671	△ 419,980	人件費支出	70,496,049	70,363,843	132,206
手数料収入	2,119,846	2,328,226	△ 208,380	教育研究経費支出	31,159,648	33,718,690	△ 2,559,042
寄付金収入	9,912,278	8,426,361	1,485,917	病院経費支出	42,046,909	39,770,006	2,276,903
補助金収入	12,746,137	12,982,923	△ 236,786	管理経費支出	3,547,447	3,700,376	△ 152,929
資産売却収入	31,905,631	26,885,000	5,020,631	借入金等利息支出	50,097	53,681	△ 3,584
付随事業・収益事業収入	16,520,889	16,066,712	454,177	借入金等返済支出	5,499,070	5,458,840	40,230
医療収入	65,312,744	61,549,659	3,763,085	施設関係支出	10,441,009	12,574,234	△ 2,133,225
受取利息・配当金収入	3,139,807	2,889,289	250,518	設備関係支出	8,095,914	10,816,599	△ 2,720,685
雑収入	4,963,634	4,407,920	555,714	資産運用支出	45,766,164	34,504,622	11,261,542
借入金等収入	4,383,364	4,289,040	94,324	その他の支出	19,131,689	14,792,876	4,338,813
前受金収入	13,392,370	12,787,024	605,346	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	23,817,360	25,303,025	△ 1,485,665	資金支出調整勘定	△ 16,797,461	△ 16,436,740	△ 360,721
資金収入調整勘定	△ 28,934,187	△ 27,636,663	△ 1,297,524	翌年度繰越支払資金	26,561,450	21,286,590	5,274,860
前年度繰越支払資金	32,377,425	25,964,430	6,412,995				
収入の部合計	245,997,987	231,003,617	14,994,370	支出の部合計	245,997,987	231,003,617	14,994,370

活動区分資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）			（単位：千円）		
	科 目	金 額		科 目	金 額
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	163,118,023	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	47,382,703
	教育活動資金支出計	147,238,536		その他の活動資金支出計	50,452,680
	差引	15,879,487		差引	△ 3,069,976
	調整勘定等	△ 3,523,680		調整勘定等	△ 1,154,591
	教育活動資金収支差額	12,355,807		その他の活動資金収支差額	△ 4,224,567
施設整備等活動 による資金収支	施設整備等活動資金収入計	5,163,445	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		
	施設整備等活動資金支出計	19,626,923			
	差引	△ 14,463,477	前年度繰越支払資金		
	調整勘定等	516,262			
	施設整備等活動資金収支差額	△ 13,947,215	翌年度繰越支払資金		
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		△ 1,591,408			

事業活動収支決算書（一般会計・特別会計総括）					（単位：千円）				

貸借対照表					（単位：千円）				
資産の部					負債及び純資産の部				
科 目	2019(令和元)年度末	2018(平成30)年度末	増・減(△)		科 目	2019(令和元)年度末	2018(平成30)年度末	増・減(△)	
固定資産	400,111,971	390,526,615	9,585,356		固定負債	73,372,978	72,267,196	1,105,782	
(1)有形固定資産	249,445,925	243,617,823	5,828,102		流動負債	32,815,033	34,746,413	△ 1,931,380	
(2)特定資産	138,607,052	134,857,154	3,749,898		純資産	340,249,144	331,126,512	9,122,632	
(3)その他の固定資産	12,058,994	12,051,638	7,356		(1)基本金	497,653,105	485,108,229	12,544,875	
流動資産	46,325,184	47,613,505	△ 1,288,322		(2)繰越収支差額	△ 157,403,961	△ 153,981,717	△ 3,422,243	
資産の部合計	446,437,155	438,140,120	8,297,034		負債及び純資産の部合計	446,437,155	438,140,120	8,297,034	

収益事業会計決算書（損益計算書）					（単位：千円）				
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)		科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)－(B)	
I 営業収益	718,151	713,712	4,439		V 学校会計繰入支出	304,336	288,179	16,157	
II 営業費用	372,954	386,027	△ 13,073		税引前当期純利益	50,095	48,300	1,795	
営業利益	345,197	327,685	17,512		法人税、住民税及び事業税	50,095	48,300	1,795	
III 営業外収益	9,369	8,794	575						
IV 営業外費用	135	0	135		当期純利益	0	0	0	
営業外利益	9,234	8,794	440						
経常利益	354,431	336,479	17,952						

私立学校法による
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況（事業報告書）」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>

2020(令和2)年度収支予算

資金収支予算書（一般会計・特別会計総括）				（単位:千円）			
収入の部				支出の部			
科 目	2020(令和2)年度	2019(令和元)年度	増・減(△)	科 目	2020(令和2)年度	2019(令和元)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	55,157,936	54,760,671	397,265	人件費支出	71,156,528	70,363,843	792,685
手数料収入	2,331,569	2,328,226	3,343	教育研究経費支出	35,736,054	33,718,690	2,017,364
寄付金収入	6,783,970	8,426,361	△ 1,642,391	病院経費支出	43,267,155	39,770,006	3,497,149
補助金収入	12,808,007	12,982,923	△ 174,916	管理経費支出	4,295,838	3,700,376	595,462
資産売却収入	28,709,000	26,885,000	1,824,000	借入金等利息支出	41,483	53,681	△ 12,198
付随事業・収益事業収入	17,373,337	16,066,712	1,306,625	借入金等返済支出	5,445,880	5,458,840	△ 12,960
医療収入	64,791,330	61,549,659	3,241,671	施設関係支出	9,335,380	12,574,234	△ 3,238,854
受取利息・配当金収入	3,069,293	2,889,289	180,004	設備関係支出	10,366,840	10,816,599	△ 449,759
雑収入	4,206,348	4,407,920	△ 201,572	資産運用支出	36,677,765	34,504,622	2,173,143
借入金等収入	8,210,240	4,289,040	3,921,200	その他の支出	16,751,938	14,792,876	1,959,062
前受金収入	13,061,228	12,787,024	274,204	予備費	400,000	400,000	0
その他の収入	22,155,711	25,303,025	△ 3,147,314	資金支出調整勘定	△ 18,335,915	△ 16,436,740	△ 1,899,175
資金収入調整勘定	△ 26,915,377	△ 27,636,663	721,286	翌年度繰越支払資金	24,303,231	21,286,590	3,016,641
前年度繰越支払資金	27,699,585	25,964,430	1,735,155				
収入の部合計	239,442,177	231,003,617	8,438,560	支出の部合計	239,442,177	231,003,617	8,438,560

事業活動収支予算書（一般会計・特別会計総括）					（単位:千円）				
	科 目	2020(令和2)年度	2019(令和元)年度	増・減(△)		科 目	2020(令和2)年度	2019(令和元)年度	増・減(△)
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	55,157,936	54,760,671	397,265	教育活動外収入の部	受取利息・配当金	3,069,293	2,889,289	180,004
	手数料	2,331,569	2,328,226	3,343		その他の教育活動外収入	632,686	613,191	19,495
	寄付金	5,444,304	5,161,976	282,328		教育活動外収入計	3,701,979	3,502,480	199,499
	経常費等補助金	12,727,890	12,907,062	△ 179,172		借入金等利息	41,483	53,681	△ 12,198
	付随事業収入	16,740,651	15,453,521	1,287,130		その他の教育活動外支出	177,828	160,396	17,432
	医療収入	64,791,330	61,549,659	3,241,671		教育活動外支出計	219,311	214,077	5,234
	雑収入	4,206,348	4,407,920	△ 201,572		教育活動外収支差額	3,482,668	3,288,403	194,265
						経常収支差額	△ 2,888,920	△ 874,592	△ 2,014,328
	教育活動収入計	161,400,028	156,569,035	4,830,993	特別収支の部	資産売却差額	0	0	0
						その他の特別収入	6,380,833	3,985,565	2,395,268
事業活動支出の部	人件費	71,390,403	70,903,581	486,822		特別収入計	6,380,833	3,985,565	2,395,268
	教育研究経費	45,179,041	43,051,168	2,127,873		資産処分差額	0	0	0
	病院経費	46,639,911	42,807,419	3,832,492		その他の特別支出	0	0	0
	管理経費	4,507,053	3,915,291	591,762		特別支出計	0	0	0
	徴収不能額等	55,208	54,571	637		特別収支差額	6,380,833	3,985,565	2,395,268
						予備費	400,000	400,000	0
	教育活動支出計	167,771,616	160,732,030	7,039,586		基本金組入前当年度収支差額	3,091,913	2,710,973	380,940
	教育活動収支差額	△ 6,371,588	△ 4,162,995	△ 2,208,593		基本金組入額合計	△ 9,745,556	△ 8,665,587	△ 1,079,969
						当年度収支差額	△ 6,653,643	△ 5,954,614	△ 699,029
						(参考)			
					事業活動収入計	171,482,840	164,057,080	7,425,760	
					事業活動支出計	168,390,927	161,346,107	7,044,820	

収益事業会計予算書				（単位:千円）			
科 目	2020(令和2)年度	2019(令和元)年度	増・減(△)	科 目	2020(令和2)年度	2019(令和元)年度	増・減(△)
I 営業収益	719,288	713,712	5,576	IV 学校会計繰入支出	276,925	288,179	△ 11,254
II 営業費用	398,155	386,027	12,128	税引前当期純利益	50,078	48,300	1,778
営業利益	321,133	327,685	△ 6,552	法人税、住民税及び事業税	50,078	48,300	1,778
III 営業外収益	5,870	8,794	△ 2,924				
経常利益	327,003	336,479	△ 9,476	当期純利益	0	0	0