

# 義塾財政の近況

本年3月20日に開催された評議員会において2018年度予算が、また、5月30日に開催された評議員会において2017年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

## 2017 (平成29) 年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計1601億円、事業活動支出計1491億円となり、基本金組入前当年度収支差額(事業活動収入計-事業活動支出計)が110億円の収入超過、当年度収支差額(基本金組入前当年度収支差額-基本金組入額合計)が38億円の支出超過となりました。2017年度予算と比較すると、収入面では、予算には見込まれていなかった特別寄付金があり、それにより石井・石橋基金(石井医療緊急支援事業)(仮称)が設立されました。また民間企業等からの受託事業収入や医療収入が増加し、資産運用については、金融市況の影響を受けながらも予算を上回る収入を計上しました。支出面においては、業務委託費や病院経費等が増加しました。

資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、大学病院新病院棟新築工事、湘南藤沢中高増築工事、土地信託の土地および建物に関する支出等が含まれています。

## 2018 (平成30) 年度予算の概要

2018年度予算編成においては、経常的な事業全てについて、中長期的な視点で抜本的な見直しを行い、基本金組入前当年度収支差額において基本金組入額合計の50%以上の収入超過を目標としました。また、義塾の第Ⅱ期中期計画における重点課題にあげられた「全塾的な情報発信のさらなる強化」や「国際化の推進」を成功させるために、必要な財源を重点課題に向けて優先的に確保することとしました。これらの目標達成のために、各予算部門に対し、2017年度の支出予算額を上限とした厳しい方針を掲げました。このような予算編成方針に基づき編成した2018年度事業活動収支予算では、基本金組入前当年度収支差額が45億円の収入超過、当年度収支差額は89億円の支出超過となりました。収入面では、学生生徒等納付金に

はスライド制を適用した学費改定による増収を見込み、また受託事業収入や特別寄付金が堅調に推移する見込みであることから、付随事業収入および寄付金収入の増加を見込んでおります。

支出面では、受託事業収入の増加等に伴う業務委託費や国際学生寮の拡充に伴う賃借料等の教育研究経費の増加、ならびに大学病院における新病院棟建設事業に伴う業務委託費や患者数増加の見込みに伴う医療直接経費等の病院経費の増加を見込んでおります。

施設関係および設備関係支出では、大学病院新病院棟建設事業に伴う備品購入や大学病院2号館等改修工事をはじめとして、日吉記念館建替工事、高等学校新教育棟(仮称)新築工事、三田図書館旧館耐震等工事、湘南藤沢中高増築工事および各地区施設改修工事による支出等を合わせて、285億円を計上しました。

## 義塾財政の今後に向けて

2017年度決算においては、予算を上回る基本金組入前当年度収支差額を達成しました。一方、2018年度予算において

は、前述のような教育活動支出の増加を見込むことに加え、施設設備投資計画に基づく支払の集中のために基本金組入額合計が前年度予算を上回る金額となった結果、基本金組入前当年度収支差額において基本金組入額合計の50%以上の収入超過を達成することができませんでした。しかし、これらの支出はいずれも教育・研究・医療の質の維持・向上に向けて必要不可欠なものであり、不要不急の支出がないか精査された結果であることは言うまでもありません。義塾を取り巻く社会・経済環境は極めて厳しく、引き続き財務・予算管理を注視し、安心できる義塾の財政運営に努めてまいります。また、教育・研究・医療の質の維持とさらなる向上を図るためにも、堅固な財政基盤の確立を目指しつつ、義塾の基本方針と中期計画に基づく重点課題領域に対しては、必要な財源を優先的に確保することも継続してまいります。

予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

## 2017(平成29)年度収支決算

### ◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

1. 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
2. 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
3. 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。  
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
4. 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
学生生徒等納付金収入	54,023,586	53,966,954	56,632	人件費支出	69,094,409	69,161,043	△ 66,634
手数料収入	2,264,690	2,303,739	△ 39,049	教育研究経費支出	28,771,215	29,378,980	△ 607,765
寄付金収入	6,333,030	6,832,001	△ 498,971	病院経費支出	35,474,593	33,182,784	2,291,809
補助金収入	13,914,638	13,395,657	518,981	管理経費支出	3,203,128	3,270,847	△ 67,719
資産売却収入	20,683,740	33,453,000	△ 12,769,260	借入金等利息支出	74,384	68,076	6,308
付随事業・収益事業収入	14,504,689	11,093,466	3,411,223	借入金等返済支出	4,929,600	4,979,130	△ 49,530
医療収入	58,017,544	56,616,556	1,400,988	施設関係支出	18,265,018	20,632,854	△ 2,367,836
受取利息・配当金収入	3,077,061	2,606,445	470,616	設備関係支出	5,631,687	6,689,609	△ 1,057,922
雑収入	4,880,343	4,766,437	113,906	資産運用支出	38,363,104	42,112,567	△ 3,749,463
借入金等収入	10,313,710	10,348,750	△ 35,040	その他の支出	12,637,731	13,649,432	△ 1,011,701
前受金収入	12,981,275	12,573,083	408,192	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	29,218,789	25,530,928	3,687,861	資金支出調整勘定	△ 15,546,119	△ 20,887,958	5,341,839
資金収入調整勘定	△ 27,494,886	△ 26,856,808	△ 638,078	翌年度繰越支払資金	30,558,587	28,353,770	2,204,817
前年度繰越支払資金	28,739,126	24,360,926	4,378,200				
収入の部合計	231,457,337	230,991,134	466,203	支出の部合計	231,457,337	230,991,134	466,203

科 目			科 目		
	金額			金額	
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	150,736,893	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	41,155,068
	教育活動資金支出計	136,446,853		その他の活動資金支出計	39,990,914
	差引	14,290,040		差引	1,164,154
	調整勘定等	275,277		調整勘定等	92,040
	教育活動資金収支差額	14,565,316		その他の活動資金収支差額	1,256,194
資金収支 施設整備等活動による	施設整備等活動資金収入計	12,125,766	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	1,819,460	
	施設整備等活動資金支出計	27,440,645	前年度繰越支払資金	28,739,126	
	差引	△ 15,314,879	翌年度繰越支払資金	30,558,587	
	調整勘定等	1,312,830			
	施設整備等活動資金収支差額	△ 14,002,050			
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	563,267				

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)					(単位:千円)							
		科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)			科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	54,023,586	53,966,954	56,632	教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	3,077,061	2,606,445	470,616	
		手数料	2,264,690	2,303,739	△ 39,049			その他の教育活動外収入	409,308	273,539	135,769	
		寄付金	4,134,565	2,313,196	1,821,369			教育活動外収入計	3,486,369	2,879,984	606,385	
		経常費等補助金	13,326,428	13,129,673	196,755			事業活動支出の部	借入金等利息	74,384	68,076	6,308
		付随事業収入	14,096,675	10,819,927	3,276,748				その他の教育活動外支出	52,262	0	52,262
	医療収入	58,017,544	56,616,556	1,400,988	教育活動外支出計	126,646	68,076	58,570				
	雑収入	4,873,406	4,766,437	106,969	教育活動外収支差額	3,359,723	2,811,908	547,815				
	教育活動収入計	150,736,893	143,916,482	6,820,411	経常収支差額	6,149,659	108,874	6,040,785				
	事業活動支出の部	人件費	69,508,985	69,480,450	28,535	特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0	
		教育研究経費	37,904,280	38,542,504	△ 638,224			その他の特別収入	5,829,599	7,886,266	△ 2,056,667	
病院経費		37,179,905	35,044,906	2,134,999	特別収入計			5,829,599	7,886,266	△ 2,056,667		
管理経費		3,348,595	3,468,168	△ 119,573	資産処分差額			884,269	0	884,269		
徴収不能額等		5,190	83,488	△ 78,298	その他の特別支出			121,584	0	121,584		
教育活動支出計	147,946,956	146,619,516	1,327,440	特別支出計	1,005,853	0	1,005,853					
教育活動収支差額	2,789,936	△ 2,703,034	5,492,970	特別収支差額	4,823,746	7,886,266	△ 3,062,520					
					〔予備費〕					0	400,000	△ 400,000
					基本金組入前当年度収支差額					10,973,405	7,595,140	3,378,265
					基本金組入額合計					△ 14,793,127	△ 12,398,285	△ 2,394,842
					当年度収支差額					△ 3,819,722	△ 4,803,145	983,423
					(参考)							
					事業活動収入計					160,052,861	154,682,732	5,370,129
					事業活動支出計					149,079,456	147,087,592	1,991,864

貸借対照表					(単位:千円)				
資産の部					負債及び純資産の部				
科目	2017(平成29)年度末	2016(平成28)年度末	増・減(△)	科目	2017(平成29)年度末	2016(平成28)年度末	増・減(△)		
固定資産	384,219,181	367,429,014	16,790,167	固定負債	72,751,750	67,477,213	5,274,537		
(1)有形固定資産	237,861,599	223,436,167	14,425,432	流動負債	33,123,681	29,762,118	3,361,562		
(2)特定資産	135,394,429	137,843,308	△ 2,448,879	純資産	324,844,443	313,871,038	10,973,405		
(3)その他の固定資産	10,963,153	6,149,539	4,813,614	(1)基本金	472,142,257	457,349,130	14,793,127		
流動資産	46,500,693	43,681,356	2,819,337	(2)繰越収支差額	△ 147,297,814	△ 143,478,092	△ 3,819,722		
資産の部合計	430,719,874	411,110,370	19,609,505	負債及び純資産の部合計	430,719,874	411,110,370	19,609,505		

収益事業会計決算書(損益計算書)					(単位:千円)				
科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)		
I 営業収益	666,952	667,473	△ 521	IV 学校会計繰入支出	299,509	273,539	25,970		
II 営業費用	346,061	354,277	△ 8,216	税引前当期純利益	49,620	46,184	3,436		
営業利益	320,891	313,196	7,695	法人税・住民税及び事業税	49,620	46,184	3,436		
III 営業外収益	28,239	6,527	21,712	当期純利益	0	0	0		
経常利益	349,130	319,723	29,407						

私立学校法による  
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>

# 2018(平成30)年度収支予算

## 資金収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2018(平成30)年度	2017(平成29)年度	増・減(△)	科 目	2018(平成30)年度	2017(平成29)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	54,627,133	53,966,954	660,179	人件費支出	69,750,679	69,161,043	589,636
手数料収入	2,368,154	2,303,739	64,415	教育研究経費支出	32,845,466	29,378,980	3,466,486
寄付金収入	9,629,931	6,832,001	2,797,930	病院経費支出	37,655,643	33,182,784	4,472,859
補助金収入	12,741,123	13,395,657	△ 654,534	管理経費支出	3,574,498	3,270,847	303,651
資産売却収入	27,079,000	33,453,000	△ 6,374,000	借入金等利息支出	66,120	68,076	△ 1,956
付随事業・収益事業収入	14,180,433	11,093,466	3,086,967	借入金等返済支出	5,534,580	4,979,130	555,450
医療収入	59,309,746	56,616,556	2,693,190	施設関係支出	15,287,803	20,632,854	△ 5,345,051
受取利息・配当金収入	3,012,856	2,606,445	406,411	設備関係支出	13,252,853	6,689,609	6,563,244
雑収入	4,599,288	4,766,437	△ 167,149	資産運用支出	35,947,042	42,112,567	△ 6,165,525
借入金等収入	4,306,400	10,348,750	△ 6,042,350	その他の支出	15,784,728	13,649,432	2,135,296
前受金収入	12,639,152	12,573,083	66,069	予備費	400,000	400,000	0
その他の収入	32,193,798	25,530,928	6,662,870	資金支出調整勘定	△ 15,617,767	△ 20,887,958	5,270,191
資金収入調整勘定	△ 26,799,526	△ 26,856,808	57,282	翌年度繰越支払資金	28,137,813	28,353,770	△ 215,957
前年度繰越支払資金	32,731,970	24,360,926	8,371,044				
収入の部合計	242,619,458	230,991,134	11,628,324	支出の部合計	242,619,458	230,991,134	11,628,324

## 事業活動収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

事業活動収入の部				事業活動支出の部			
科 目	2018(平成30)年度	2017(平成29)年度	増・減(△)	科 目	2018(平成30)年度	2017(平成29)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	54,627,133	53,966,954	660,179	受取利息・配当金	3,012,856	2,606,445	406,411
手数料	2,368,154	2,303,739	64,415	その他の教育活動外収入	521,138	273,539	247,599
寄付金	4,967,106	2,313,196	2,653,910	教育活動外収入計	3,533,994	2,879,984	654,010
経常費等補助金	12,557,758	13,129,673	△ 571,915	借入金等利息	66,120	68,076	△ 1,956
付随事業収入	13,659,327	10,819,927	2,839,400	その他の教育活動外支出	177,940	0	177,940
医療収入	59,309,746	56,616,556	2,693,190	教育活動外支出計	244,060	68,076	175,984
雑収入	4,599,256	4,766,437	△ 167,181	教育活動外収支差額	3,289,934	2,811,908	478,026
教育活動収入計	152,088,480	143,916,482	8,171,998	経常収支差額	△ 628,100	108,874	△ 736,974
人件費	70,162,327	69,480,450	681,877	事業活動収入の部	0	0	0
教育研究経費	42,131,975	38,542,504	3,589,471	その他の特別収入	5,489,853	7,886,266	△ 2,396,413
病院経費	39,906,469	35,044,906	4,861,563	特別収入計	5,489,853	7,886,266	△ 2,396,413
管理経費	3,764,607	3,468,168	296,439	資産処分差額	0	0	0
徴収不能額等	41,136	83,488	△ 42,352	その他の特別支出	0	0	0
教育活動支出計	156,006,514	146,619,516	9,386,998	特別支出計	0	0	0
教育活動収支差額	△ 3,918,034	△ 2,703,034	△ 1,215,000	特別収支差額	5,489,853	7,886,266	△ 2,396,413
				予備費	400,000	400,000	0
				基本金組入前当年度収支差額	4,461,753	7,595,140	△ 3,133,387
				基本金組入額合計	△ 13,394,212	△ 12,398,285	△ 995,927
				当年度収支差額	△ 8,932,459	△ 4,803,145	△ 4,129,314
				(参考)			
				事業活動収入計	161,112,327	154,682,732	6,429,595
				事業活動支出計	156,650,574	147,087,592	9,562,982

## 収益事業会計予算書

(単位:千円)

科 目	2018(平成30)年度	2017(平成29)年度	増・減(△)	科 目	2018(平成30)年度	2017(平成29)年度	増・減(△)
I 営業収益	653,294	667,473	△ 14,179	IV 学校会計繰入支出	247,823	273,539	△ 25,716
II 営業費用	371,825	354,277	17,548	税引前当期純利益	41,810	46,184	△ 4,374
営業利益	281,469	313,196	△ 31,727	法人税、住民税及び事業税	41,810	46,184	△ 4,374
III 営業外収益	8,164	6,527	1,637	当期純利益	0	0	0
経常利益	289,633	319,723	△ 30,090				