

義塾財政の近況

本年3月17日に開催された評議員会において2017年度予算が、また、5月25日に開催された評議員会において2016年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

2016(平成28)年度決算の概要

事業活動収支決算では、事業活動収入計15億69億円、事業活動支出計14億57億円となり、基本金組入前当年度収支差額(事業活動収入計-事業活動支出計)が1億2億円の収入超過、当年度収支差額(基本金組入前当年度収支差額+基本金組入額合計)が33億円強の支出超過となりました。2016年度予算と比較すると、収入面では、予算には見込まれていなかった特別寄付金があり、それにより石井・石橋基金(KGRI基金)、幼稚舎生未来創生基金が設立されました。また民間企業等からの受託事業収入が増加した一方で、資産運用収入については金融状況の影響を受けながらも予算とほぼ同額を計上しました。支出面においては、受託事業収

入の増加に伴い業務委託費等が増加しました。

資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、大(学病院新病院棟新築工事、高等学校新教育棟(仮称)新築工事等が含まれています。

2017(平成29)年度予算の概要

2017年度予算編成方針においては、経常的な事業全てについて、中長期的な視点で抜本的な見直しを行い、基本金組入前当年度収支差額で基本金組入額合計の最低限50%を賄うだけの収入超過を達成することを目標としました。また、義塾の第Ⅱ期中期計画における重点課題にあげられた「全塾的な情報発信のさらなる強化」や「国際化の推進」を必ず成功させるために、必要な財源を重点課題に向けて優先的に確保することとしました。これらの目標達成のために、各予算部門に対し、2016年度の支出予算額を上限とした厳しい方針を掲げました。この予算編成方針に基づき編成した2017年度事業活動収支予算では、基本金組入前当年度収支差額が76億円の収入超過、

当年度収支差額が48億円の支出超過となりました。収入面では、

学生生徒等納付金にはスライド制を適用した学費改定による増収を見込み、経常費等補助金には私大等経常費補助金の増減率の改善による増加を見込んでおります。また医学部や殿町タウンキャンパス等の受託事業収入の増加により、付随事業収入の増加を見込み、寄付金収入には、大学病院新病院棟建設事業や高等学校開設70年事業における募金活動による収入を引き続き見込んでおります。支出面では、受託事業収入の増加等に伴う業務委託費をはじめとする教育研究経費や人件費の増加、ならびに診療報酬改定の影響等による病院経費の増加を見込んでおります。

施設関係および設備関係支出では、大学病院新病院棟新築工事、高等学校新教育棟(仮称)新築工事、湘南藤沢中高増築工事による支出を引き続き見込むことに加え、日吉記念館建替工事、三田図書館旧館耐震等工事および各地区施設改修工事による支出等を合わせて、273億円を計上しました。

義塾財政の今後に向けて

2016年度決算においては、予算を上回る基本金組入前当年度収支差額を達成しました。また、2017年度予算においては、基本金組入前当年度収支差額で基本金組入額合計の50%を上回る収入超過を達成することができました。義塾は安定的な財政バランスの構築に向けて一歩ずつ着実に歩みを進めているといえますが、人口構造の少子高齢化などに言及するまでもなく義塾を取り巻く社会・経済環境は極めて厳しく、引き続き財務・予算管理を注視し、安心できる義塾の財政運営を心がけていく所存です。一方で教育・研究・医療の質の維持とさらなる向上を図るためにも、堅固な財政基盤の確立を目指しつつ、義塾の基本方針と基本課題から取り出された重点課題領域に対しては、必要な財源を優先的に確保することも継続してまいります。なお、予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

2016(平成28)年度収支決算

◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

1. 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
2. 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
3. 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
4. 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
学生生徒等納付金収入	53,506,874	53,848,535	△ 341,661	人件費支出	67,684,759	67,606,828	77,931
手数料収入	2,280,917	2,215,903	65,014	教育研究経費支出	28,700,254	27,812,541	887,713
寄付金収入	8,739,443	6,767,370	1,972,073	病院経費支出	33,455,109	32,949,672	505,437
補助金収入	13,855,938	13,017,408	838,530	管理経費支出	3,219,551	3,020,951	198,600
資産売却収入	32,172,779	34,451,000	△ 2,278,221	借入金等利息支出	199,409	129,850	69,559
付随事業・収益事業収入	14,235,468	8,846,041	5,389,427	借入金等返済支出	6,667,950	11,175,780	△ 4,507,830
医療収入	56,355,721	56,831,478	△ 475,757	施設関係支出	7,556,089	9,845,804	△ 2,289,715
受取利息・配当金収入	3,006,726	3,073,868	△ 67,142	設備関係支出	5,111,079	5,560,665	△ 449,586
雑収入	4,359,494	4,180,161	179,333	資産運用支出	45,106,926	43,750,117	1,356,809
借入金等収入	4,341,410	10,325,640	△ 5,984,230	その他の支出	12,380,067	14,659,440	△ 2,279,373
前受金収入	13,099,069	12,422,313	676,756	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	20,833,441	21,074,786	△ 241,345	資金支出調整勘定	△ 13,115,633	△ 14,487,434	1,371,801
資金収入調整勘定	△ 26,201,475	△ 25,388,243	△ 813,232	翌年度繰越支払資金	28,739,126	28,863,752	△ 124,626
前年度繰越支払資金	25,118,880	29,621,706	△ 4,502,826				
収入の部合計	225,704,687	231,287,966	△ 5,583,279	支出の部合計	225,704,687	231,287,966	△ 5,583,279

科 目			金 額	科 目			金 額
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計		148,507,642	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計		45,813,741
	教育活動資金支出計		133,049,550		その他の活動資金支出計		48,384,285
	差引		15,458,092		差引		△ 2,570,544
	調整勘定等		2,044,287		調整勘定等		△ 414,465
	教育活動資金収支差額		17,502,379		その他の活動資金収支差額		△ 2,985,010
に よ る 資 金 収 支	施設整備等活動資金収入計		5,010,371	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		3,620,246	
	施設整備等活動資金支出計		16,305,754	前年度繰越支払資金		25,118,880	
	差引		△ 11,295,383	翌年度繰越支払資金		28,739,126	
	調整勘定等		398,259				
	施設整備等活動資金収支差額		△ 10,897,124				
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)			6,605,255				

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)					(単位:千円)						
科 目		決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目		決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)		
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	53,506,874	53,848,535	△ 341,661	教育活動収入の部	受取利息・配当金	3,006,726	3,073,868	△ 67,142		
	手数料	2,280,917	2,215,903	65,014		その他の教育活動外収入	282,539	241,582	40,957		
	寄付金	4,264,470	2,522,300	1,742,170		教育活動外収入計	3,289,265	3,315,450	△ 26,185		
	経常費等補助金	13,799,372	12,828,834	970,538		事業活動支出の部	借入金等利息	199,409	129,850	69,559	
	付随事業収入	13,952,930	8,604,459	5,348,471			その他の教育活動外支出	0	0	0	
	医療収入	56,355,721	56,831,478	△ 475,757			教育活動外支出計	199,409	129,850	69,559	
	雑収入	4,347,359	4,180,161	167,198		教育活動外収支差額	3,089,856	3,185,600	△ 95,744		
	教育活動収入計	148,507,642	141,031,670	7,475,972		経常収支差額	6,389,007	994,966	5,394,041		
	事業活動支出の部	人件費	68,490,005	68,143,096		346,909	特別収支	資産売却差額	1,279	0	1,279
		教育研究経費	37,827,661	36,961,210		866,451		その他の特別収入	5,136,465	5,193,624	△ 57,159
病院経費		35,386,292	34,855,561	530,731	特別収入計	5,137,745		5,193,624	△ 55,879		
管理経費		3,431,827	3,192,165	239,662	資産処分差額	279,574		0	279,574		
徴収不能額等		72,706	70,272	2,434	その他の特別支出	10,122		0	10,122		
教育活動支出計		145,208,491	143,222,304	1,986,187	特別支出計	289,696		0	289,696		
教育活動収支差額		3,299,152	△ 2,190,634	5,489,786	特別収支差額	4,848,049		5,193,624	△ 345,575		
					[予備費]	0	400,000	△ 400,000			
					基本金組入前当年度収支差額	11,237,056	5,788,590	5,448,466			
					基本金組入額合計	△ 14,602,827	△ 11,323,148	△ 3,279,679			
					当年度収支差額	△ 3,365,771	△ 5,534,558	2,168,787			

貸借対照表					(単位:千円)				
資産の部					負債及び純資産の部				
科 目	2016(平成28)年度末	2015(平成27)年度末	増・減(△)	科 目	2016(平成28)年度末	2015(平成27)年度末	増・減(△)		
固定資産	367,429,014	359,309,297	8,119,717	固定負債	67,477,213	68,826,766	△ 1,349,553		
(1)有形固定資産	223,436,167	221,767,440	1,668,728	流動負債	29,762,118	29,409,044	353,074		
(2)特定資産	137,843,308	131,152,809	6,690,499	純資産	313,871,038	302,633,982	11,237,056		
(3)その他の固定資産	6,149,539	6,389,048	△ 239,510	(1)基本金	457,349,130	442,746,304	14,602,827		
流動資産	43,681,356	41,560,496	2,120,860	(2)繰越収支差額	△ 143,478,092	△ 140,112,321	△ 3,365,771		
資産の部合計	411,110,370	400,869,792	10,240,577	負債及び純資産の部合計	411,110,370	400,869,792	10,240,577		

収益事業会計損益決算書				(単位:千円)			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
I 営業収益	665,002	662,317	2,685	IV 特別損失	101	0	101
II 営業費用	348,008	387,410	△ 39,402	V 学校会計繰入支出	282,539	241,582	40,957
営業利益	316,994	274,907	42,087	税引前当期純利益	46,741	40,748	5,993
III 営業外収益	12,387	7,423	4,964	法人税・住民税及び事業税	46,741	40,748	5,993
経常利益	329,380	282,330	47,050	当期純利益	0	0	0

私立学校法による
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL <https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/index.html>

2017(平成29)年度収支予算

資金収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科 目	2017(平成29)年度	2016(平成28)年度	増・減(△)	科 目	2017(平成29)年度	2016(平成28)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	53,966,954	53,848,535	118,419	人件費支出	69,161,043	67,606,828	1,554,215
手数料収入	2,303,739	2,215,903	87,836	教育研究経費支出	29,378,980	27,812,541	1,566,439
寄付金収入	6,832,001	6,767,370	64,631	病院経費支出	33,182,784	32,949,672	233,112
補助金収入	13,395,657	13,017,408	378,249	管理経費支出	3,270,847	3,020,951	249,896
資産売却収入	33,453,000	34,451,000	△ 998,000	借入金等利息支出	68,076	129,850	△ 61,774
付随事業・収益事業収入	11,093,466	8,846,041	2,247,425	借入金等返済支出	4,979,130	11,175,780	△ 6,196,650
医療収入	56,616,556	56,831,478	△ 214,922	施設関係支出	20,632,854	9,845,804	10,787,050
受取利息・配当金収入	2,606,445	3,073,868	△ 467,423	設備関係支出	6,689,609	5,560,665	1,128,944
雑収入	4,766,437	4,180,161	586,276	資産運用支出	42,112,567	43,750,117	△ 1,637,550
借入金等収入	10,348,750	10,325,640	23,110	その他の支出	13,649,432	14,659,440	△ 1,010,008
前受金収入	12,573,083	12,422,313	150,770	予備費	400,000	400,000	0
その他の収入	25,530,928	21,074,786	4,456,142	資金支出調整勘定	△ 20,887,958	△ 14,487,434	△ 6,400,524
資金収入調整勘定	△ 26,856,808	△ 25,388,243	△ 1,468,565	翌年度繰越支払資金	28,353,770	28,863,752	△ 509,982
前年度繰越支払資金	24,360,926	29,621,706	△ 5,260,780				
収入の部合計	230,991,134	231,287,966	△ 296,832	支出の部合計	230,991,134	231,287,966	△ 296,832

事業活動収支予算書(一般会計・特別会計総括)

(単位:千円)

事業活動収入の部				事業活動支出の部			
科 目	2017(平成29)年度	2016(平成28)年度	増・減(△)	科 目	2017(平成29)年度	2016(平成28)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	53,966,954	53,848,535	118,419	受取利息・配当金	2,606,445	3,073,868	△ 467,423
手数料	2,303,739	2,215,903	87,836	その他の教育活動外収入	273,539	241,582	31,957
寄付金	2,313,196	2,522,300	△ 209,104	教育活動外収入計	2,879,984	3,315,450	△ 435,466
経常費等補助金	13,129,673	12,828,834	300,839	借入金等利息	68,076	129,850	△ 61,774
付随事業収入	10,819,927	8,604,459	2,215,468	その他の教育活動外支出	0	0	0
医療収入	56,616,556	56,831,478	△ 214,922	教育活動外支出計	68,076	129,850	△ 61,774
雑収入	4,766,437	4,180,161	586,276	教育活動外収支差額	2,811,908	3,185,600	△ 373,692
教育活動収入計	143,916,482	141,031,670	2,884,812	経常収支差額	108,874	994,966	△ 886,092
人件費	69,480,450	68,143,096	1,337,354	資産売却差額	0	0	0
教育研究経費	38,542,504	36,961,210	1,581,294	その他の特別収入	7,886,266	5,193,624	2,692,642
病院経費	35,044,906	34,855,561	189,345	特別収入計	7,886,266	5,193,624	2,692,642
管理経費	3,468,168	3,192,165	276,003	資産処分差額	0	0	0
徴収不能額等	83,488	70,272	13,216	その他の特別支出	0	0	0
特別収入計	7,886,266	5,193,624	2,692,642	特別支出計	0	0	0
特別収支差額	7,886,266	5,193,624	2,692,642	予備費	400,000	400,000	0
基本金組入前当年度収支差額	7,595,140	5,788,590	1,806,550	基本金組入前当年度収支差額	7,595,140	5,788,590	1,806,550
基本金組入額合計	△ 12,398,285	△ 11,323,148	△ 1,075,137	基本金組入額合計	△ 12,398,285	△ 11,323,148	△ 1,075,137
当年度収支差額	△ 4,803,145	△ 5,534,558	731,413	当年度収支差額	△ 4,803,145	△ 5,534,558	731,413
教育活動収支差額	△ 2,703,034	△ 2,190,634	△ 512,400				

収益事業会計予算書

(単位:千円)

科 目	2017(平成29)年度	2016(平成28)年度	増・減(△)	科 目	2017(平成29)年度	2016(平成28)年度	増・減(△)
I 営業収益	667,473	662,317	5,156	IV 学校会計繰入支出	273,539	241,582	31,957
II 営業費用	354,277	387,410	△ 33,133	税引前当期純利益	46,184	40,748	5,436
営業利益	313,196	274,907	38,289	法人税、住民税及び事業税	46,184	40,748	5,436
III 営業外収益	6,527	7,423	△ 896	当期純利益	0	0	0
経常利益	319,723	282,330	37,393				