

義塾財政の近況

本年3月18日に開催された評議員会において2016年度予算が、また、5月27日に開催された評議員会において2015年度決算がそれぞれ可決されました。以下、各々の概要と慶應義塾の財政状況についてご報告いたします。

2015(平成27)年度決算の概要

学校法人会計基準の改正により、2015年度よりその表示方法や名称等が変更されています。従来の「資金収支決算書」「消費支決算書」および「貸借対照表」のうち、「資金収支決算書」および「貸借対照表」は、科目の名称・配列等の変更に留まっております。大きな変更はありません。しかし、「消費支決算書」は、「事業活動収支決算書」と名称を変更し、その構成が「教育活動収支」「教育活動外収支」(両者を合わせて「経常収支」)および「特別収支」に分類されます。

事業活動収支決算では、事業活動収入計1545億円、事業活動支出計1436億円となり、基本金組入前当年度収支差額(事業活動収入計-事業活動支出計)が109億円の収入超過、

当年度収支差額(基本金組入前当年度収支差額+基本金組入額合計)が35億円強の支出超過となりました。2015年度予算と比較すると、収入面では、予算には見込まれていなかった特別寄付金があり、それにより石井・石橋基金(2020年基金〔仮称〕)が設立されました。また金融状況の影響を受けながらも予算とほぼ同額の資産運用収入を計上した一方で、民間企業からの受託事業収入等が増加しました。支出面においては、受託事業収入の増加に伴い業務委託費等が増加しました。

資金収支決算における施設関係および設備関係支出には、大塚病院新病院棟新築工事、矢上キャンパス構内斜面安全対策工事等が含まれています。

2016(平成28)年度予算の概要

2016年度予算編成方針においては、経常的な事業全てについて、中長期的な視点で抜本的な見直しを行い、基本金組入前当年度収支差額で基本金組入額合計の50%を賄うだけの収入超過を達成することを目標としました。また、義塾の第1期中期計画として「スロープグロ-

バル大学創成支援」事業を必ず成功させるために、「広報」「国際化」「人事」を特に重点課題領域として必要な財源を優先的に確保することとしました。これらの目標達成のために、各予算部門に対し、2015年度の支出予算額を上限とした厳しい方針を掲げました。

この予算編成方針に基づき編成した2016年度事業活動収支予算では、基本金組入前当年度収支差額が58億円の収入超過、当年度収支差額が55億円の支出超過となりました。収入面では、スロープグローバル大学創成支援補助金等の補助金収入を見込んでいますが、経常費等補助金全体では前年度予算と比較して9億円減少しています。寄付金収入には、大塚病院新病院棟建設事業における募金活動による収入を引き続き見込んでおります。支出面では、受託事業収入の増加に伴う人件費や教育研究経費の増加、ならびに医療収入増加に対する病院経費の増加を見込んでおります。

施設関係および設備関係支出では、大塚病院新病院棟新築工事、高等学校新築工事、湘南藤沢中等部・高等部増築工事およ

び各地区耐震補強工事等による支出を154億円計上しました。

義塾財政の今後に向けて

2015年度決算においては、予算を上回る基本金組入前当年度収支差額を達成しました。また、2016年度予算においては、基本金組入前当年度収支差額が基本金組入額合計の50%を達成することができました。義塾は安定的な財政バランスを構築していく上でのスタートラインに立ったといえますが、人口構造の少子高齢化などに言及するまでもなく義塾を取り巻く社会・経済環境は極めて厳しく、引き続き財務・予算管理を注視し、安心できる義塾の財政運営を心がけていく所存です。一方で教育・研究・医療の高い質を維持するためにも、堅固な財政基盤の確立を目指しつつ、義塾の基本方針と基本課題から取り出された重点課題領域に対して必要な財源を優先的に確保することも続けていきます。

なお、予算・決算の主な数値については、次頁以降に掲載しましたのでご参照ください。

◇決算書類について

「学校法人会計基準」に定められた計算書類には、大きく分けて資金収支決算書、活動区分資金収支決算書、事業活動収支決算書、貸借対照表の4つがあります。

1. 「資金収支決算書」は、当該会計年度に行った教育研究等の諸活動に対応するすべての資金の収入及び支出の内容と支払った資金の収入及び支出について、その顛末を明らかにするものです。
2. 「活動区分資金収支決算書」は、収入・支出ごとに一覧表示されている「資金収支決算書」を、活動区分（教育活動・施設整備等活動・その他の活動）ごとに組み替えることで、現金預金の流れをより分かりやすく把握・説明するものです。
3. 「事業活動収支決算書」は当該会計年度の事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにし、事業活動収支の均衡状態が保たれているかどうかを示すもので、これによって、経営状態が健全であるかどうかを判断することができます。
また、基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額」と規定（学校法人会計基準第29条）されています。
4. 「貸借対照表」は、一定時点（3月末現在）における資産及び負債、純資産の内容及び残高を示し、学校法人としての財政状況（ストック）を明らかにするものです。

(注) 千円単位で表示する際に千円未満を四捨五入しているため合計などに差異が生じる場合があります。

資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）				（単位:千円）			
収入の部				支出の部			
科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科 目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
学生生徒等納付金収入	53,357,413	54,210,806	△ 853,393	人件費支出	66,996,219	67,409,128	△ 412,909
手数料収入	2,278,901	2,220,348	58,553	教育研究経費支出	27,552,419	27,162,075	390,344
寄付金収入	8,054,698	5,256,280	2,798,418	病院経費支出	33,332,271	31,853,003	1,479,268
補助金収入	13,962,314	13,977,345	△ 15,031	管理経費支出	3,319,881	2,947,910	371,971
資産売却収入	36,116,245	28,503,630	7,612,615	借入金等利息支出	126,003	147,882	△ 21,879
付随事業・収益事業収入	13,171,631	8,142,054	5,029,577	借入金等返済支出	6,319,980	11,315,990	△ 4,996,010
医療収入	55,460,057	55,145,077	314,980	施設関係支出	3,557,081	5,435,678	△ 1,878,597
受取利息・配当金収入	3,167,991	2,914,269	253,722	設備関係支出	8,516,634	9,215,826	△ 699,192
雑収入	4,497,358	4,343,871	153,487	資産運用支出	54,561,318	38,324,323	16,236,995
借入金等収入	5,485,850	10,270,550	△ 4,784,700	その他の支出	12,918,583	15,133,179	△ 2,214,596
前受金収入	12,988,548	12,429,455	559,093	予備費	0	400,000	△ 400,000
その他の収入	21,091,431	22,656,095	△ 1,564,664	資金支出調整勘定	△ 12,748,455	△ 16,498,872	3,750,417
資金収入調整勘定	△ 27,267,676	△ 24,808,006	△ 2,459,670	翌年度繰越支払資金	25,118,880	28,413,381	△ 3,294,501
前年度繰越支払資金	27,206,054	25,997,729	1,208,325				
収入の部合計	229,570,815	221,259,503	8,311,312	支出の部合計	229,570,815	221,259,503	8,311,312

活動区分資金収支決算書（一般会計・特別会計総括）			（単位:千円）			
	科 目	金 額		科 目	金 額	
資金収支 教育活動による	教育活動資金収入計	148,640,596	資金収支 その他の活動による	その他の活動資金収入計	50,952,009	
	教育活動資金支出計	131,186,170		その他の活動資金支出計	58,298,998	
	差引	17,454,426		差引	△ 7,346,990	
	調整勘定等	△ 2,997,229		調整勘定等	491,910	
	教育活動資金収支差額	14,457,197		その他の活動資金収支差額	△ 6,855,079	
による資金収支 施設整備等活動	施設整備等活動資金収入計	4,036,963	支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)			△ 2,087,173
	施設整備等活動資金支出計	14,820,777	前年度繰越支払資金			27,206,054
	差引	△ 10,783,814	翌年度繰越支払資金			25,118,880
	調整勘定等	1,094,523				
	施設整備等活動資金収支差額	△ 9,689,291				
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		4,767,906				

事業活動収支決算書(一般会計・特別会計総括)					(単位:千円)						
		科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)			科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
教育活動収入	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	53,357,413	54,210,806	△ 853,393	教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	3,167,991	2,914,269	253,722
		手数料	2,278,901	2,220,348	58,553			その他の教育活動外収入	232,951	252,897	△ 19,946
		寄付金	6,419,522	2,745,780	3,673,742		教育活動外収入計	3,400,942	3,167,166	233,776	
		経常費等補助金	13,714,573	13,750,554	△ 35,981		事業活動支出の部	借入金等利息	126,003	147,882	△ 21,879
		付随事業収入	12,938,679	7,889,157	5,049,522			その他の教育活動外支出	0	0	0
		医療収入	55,460,057	55,145,077	314,980		教育活動外支出計	126,003	147,882	△ 21,879	
		雑収入	4,471,451	4,343,871	127,580		教育活動外収支差額	3,274,939	3,019,284	255,655	
		教育活動収入計	148,640,596	140,305,593	8,335,003		経常収支差額	9,179,016	2,496,759	6,682,257	
	事業活動支出の部	人件費	67,599,191	67,780,526	△ 181,335	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0	
		教育研究経費	36,511,443	36,196,018	315,425		その他の特別収入	2,478,929	3,693,853	△ 1,214,924	
病院経費		35,033,935	33,657,300	1,376,635	特別収入計	2,478,929	3,693,853	△ 1,214,924			
管理経費		3,543,206	3,132,419	410,787	事業活動支出の部	資産処分差額	726,138	0	726,138		
徴収不能額等		48,745	61,855	△ 13,110		その他の特別支出	14,621	0	14,621		
教育活動支出計		142,736,520	140,828,118	1,908,402	特別支出計	740,759	0	740,759			
教育活動収支差額	5,904,076	△ 522,525	6,426,601	特別収支差額	1,738,171	3,693,853	△ 1,955,682				
				[予備費]	0	400,000	△ 400,000				
				基本金組入前当年度収支差額	10,917,187	5,790,612	5,126,575				
				基本金組入額合計	△ 14,491,528	△ 10,660,625	△ 3,830,903				
				当年度収支差額	△ 3,574,342	△ 4,870,013	1,295,671				

貸借対照表				(単位:千円)			
資産の部				負債及び純資産の部			
科目	2015(平成27)年度末	2014(平成26)年度末	増・減(△)	科目	2015(平成27)年度末	2014(平成26)年度末	増・減(△)
固定資産	359,309,297	347,946,072	11,363,225	固定負債	68,826,766	68,953,203	△ 126,437
(1)有形固定資産	221,767,440	220,792,835	974,605	流動負債	29,409,044	29,546,216	△ 137,172
(2)特定資産	131,152,809	120,627,241	10,525,568	純資産	302,633,982	291,716,796	10,917,187
(3)その他の固定資産	6,389,048	6,525,996	△ 136,948	(1)基本金	442,746,304	428,254,776	14,491,528
流動資産	41,560,496	42,270,143	△ 709,647	(2)繰越収支差額	△ 140,112,321	△ 136,537,980	△ 3,574,342
資産の部合計	400,869,792	390,216,215	10,653,577	負債及び純資産の部合計	400,869,792	390,216,215	10,653,577

収益事業会計損益決算書				(単位:千円)			
科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)	科目	決算額(A)	予算額(B)	差異(A)-(B)
I 営業収益	655,915	643,611	12,304	IV 学校会計繰入支出	232,951	252,897	△ 19,946
II 営業費用	397,165	358,311	38,854	税引前当期純利益	38,337	42,673	△ 4,336
営業利益	258,750	285,300	△ 26,550	法人税・住民税 および事業税	38,337	42,673	△ 4,336
III 営業外収益	12,538	10,270	2,268	当期純利益	0	0	0
経常利益	271,289	295,570	△ 24,281				

私立学校法による
事業報告書について

「慶應義塾の活動と財務状況(事業報告書)」は、義塾Webサイトにて公開しています。

URL https://www.keio.ac.jp/ja/about/learn-more/data/#anchor02_02

2016(平成28)年度収支予算

収入の部				支出の部			
科 目	2016(平成28)年度	2015(平成27)年度	増・減(△)	科 目	2016(平成28)年度	2015(平成27)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金収入	53,848,535	54,210,806	△ 362,271	人件費支出	67,606,828	67,409,128	197,700
手数料収入	2,215,903	2,220,348	△ 4,445	教育研究経費支出	27,812,541	27,162,075	650,466
寄付金収入	6,767,370	5,256,280	1,511,090	病院経費支出	32,949,672	31,853,003	1,096,669
補助金収入	13,017,408	13,977,345	△ 959,937	管理経費支出	3,020,951	2,947,910	73,041
資産売却収入	34,451,000	28,503,630	5,947,370	借入金等利息支出	129,850	147,882	△ 18,032
付随事業・収益事業収入	8,846,041	8,142,054	703,987	借入金等返済支出	11,175,780	11,315,990	△ 140,210
医療収入	56,831,478	55,145,077	1,686,401	施設関係支出	9,845,804	5,435,678	4,410,126
受取利息・配当金収入	3,073,868	2,914,269	159,599	設備関係支出	5,560,665	9,215,826	△ 3,655,161
雑収入	4,180,161	4,343,871	△ 163,710	資産運用支出	43,750,117	38,324,323	5,425,794
借入金等収入	10,325,640	10,270,550	55,090	その他の支出	14,659,440	15,133,179	△ 473,739
前受金収入	12,422,313	12,429,455	△ 7,142	予備費	400,000	400,000	0
その他の収入	21,074,786	22,656,095	△ 1,581,309	資金支出調整勘定	△ 14,487,434	△ 16,498,872	2,011,438
資金収入調整勘定	△ 25,388,243	△ 24,808,006	△ 580,237	翌年度繰越支払資金	28,863,752	28,413,381	450,371
前年度繰越支払資金	29,621,706	25,997,729	3,623,977				
収入の部合計	231,287,966	221,259,503	10,028,463	支出の部合計	231,287,966	221,259,503	10,028,463

収入の部				支出の部			
科 目	2016(平成28)年度	2015(平成27)年度	増・減(△)	科 目	2016(平成28)年度	2015(平成27)年度	増・減(△)
学生生徒等納付金	53,848,535	54,210,806	△ 362,271	受取利息・配当金	3,073,868	2,914,269	159,599
手数料	2,215,903	2,220,348	△ 4,445	その他の教育活動外収入	241,582	252,897	△ 11,315
寄付金	2,522,300	2,745,780	△ 223,480	教育活動外収入計	3,315,450	3,167,166	148,284
經常費等補助金	12,828,834	13,750,554	△ 921,720	借入金等利息	129,850	147,882	△ 18,032
付随事業収入	8,604,459	7,889,157	715,302	その他の教育活動外支出	0	0	0
医療収入	56,831,478	55,145,077	1,686,401	教育活動外支出計	129,850	147,882	△ 18,032
雑収入	4,180,161	4,343,871	△ 163,710	教育活動外収支差額	3,185,600	3,019,284	166,316
教育活動収入計	141,031,670	140,305,593	726,077	經常収支差額	994,966	2,496,759	△ 1,501,793
人件費	68,143,096	67,780,526	362,570	資産売却差額	0	0	0
教育研究経費	36,961,210	36,196,018	765,192	その他の特別収入	5,193,624	3,693,853	1,499,771
病院経費	34,855,561	33,657,300	1,198,261	特別収入計	5,193,624	3,693,853	1,499,771
管理経費	3,192,165	3,132,419	59,746	資産処分差額	0	0	0
徴収不能額等	70,272	61,855	8,417	その他の特別支出	0	0	0
特別収入計				特別支出計	0	0	0
特別収支差額				特別収支差額	5,193,624	3,693,853	1,499,771
予備費				予備費	400,000	400,000	0
基本金組入前当年度収支差額				基本金組入前当年度収支差額	5,788,590	5,790,612	△ 2,022
基本金組入額合計	△ 11,323,148	△ 10,660,625	△ 662,523	基本金組入額合計	△ 11,323,148	△ 10,660,625	△ 662,523
当年度収支差額	△ 5,534,558	△ 4,870,013	△ 664,545	当年度収支差額	△ 5,534,558	△ 4,870,013	△ 664,545
事業活動収入計	149,540,744	147,166,612	2,374,132	事業活動収入計	149,540,744	147,166,612	2,374,132
事業活動支出計	143,752,154	141,376,000	2,376,154	事業活動支出計	143,752,154	141,376,000	2,376,154

収入の部				支出の部			
科 目	2016(平成28)年度	2015(平成27)年度	増・減(△)	科 目	2016(平成28)年度	2015(平成27)年度	増・減(△)
I 営業収益	662,317	643,611	18,706	IV 学校会計繰入支出	241,582	252,897	△ 11,315
II 営業費用	387,410	358,311	29,099	税引前当期純利益	40,748	42,673	△ 1,925
営業利益	274,907	285,300	△ 10,393	法人税、住民税 および事業税	40,748	42,673	△ 1,925
III 営業外収益	7,423	10,270	△ 2,847	当期純利益	0	0	0
經常利益	282,330	295,570	△ 13,240				